

203

KEPIMPINAN MASYARAKAT MELAYU LUAR BANDAR
(Satu kajian kes Di Mukim Marak, Kelantan)

MOHD. RAZALI SIDEK

No. Matrik: 042575

Latihan Ilmiah
Bagi Memenuhi Sebahagian
Daripada Syarat-Syarat Untuk
Ijazah Sarjana Muda Sastera

Jabatan Antropologi dan Sosiologi

Universiti Malaya

Kuala Lumpur

Sessi 1985/86

PENGHARGAAN

Saya ingin merakamkan ribuan terima kasih yang tidak terhingga kepada penyelia saya, Prof. Madya Dr. Hussain Mohamed yang telah memberi bantuan dan tunjuk ajar sepanjang penulisan Latihan Ilmiah ini. Semoga bantuannya itu diberkati Allah hendaknya.

Terima kasih juga ditujukan kepada Prof. Madya Dr. Mohd Fauzi Yaacob, penyelia kajian luar saya yang telah memberi secebis nasihat tentang kajian ini.

Saya berhutang budi juga kepada Penggawa Daerah Banggu, Encik Zain Abdullah, penghulu, Encik Hassan Ali, Pak Nik Awang serta mereka yang terlibat menjayakan kajian luar saya dalam bulan April/Mei, 1985.

Tidak ketinggalan juga penghargaan kepada Wan Shukri, Abd. Rahman, Md. Nazeri, Norma dan rakan-rakan terutama sekali Wan Maimun kerana dorongan dan semangat yang di berikan

Akhir sekali, kepada semua yang terlibat salam sejahtera dan seiring doa untuk kalian semua.

Terima kasih.

959-U, Flat Polis,
Wakaf Nek Zainab,
15300 Kota Bharu,
Kelantan.

SINOPSIS

Latihan Ilmiah ini membincangkan isu kepimpinan masyarakat Melayu luar bandar di Mukim Marak, Kelantan. Tumpuan diberikan kepada kepimpinan dalam Kg. Marak kerana 50 orang responden diambil dari kampung ini mewakili Mukim Marak.

Bab 2 menjelaskan mengenai konsep dan aspek kepimpinan itu sendiri. Ini meliputi takrif, asas-asas dan bentuk kepimpinan yang dapat dihurai seterusnya dalam kajian ini. Aspek politik dilihat juga sebagai satu kepimpinan politik masyarakat Melayu.

Penjelasan mengenai latarbelakang kawasan dan komuniti meliputi kegiatan ekonomi, penduduk, kemudahan asas serta kawasan dalam pilihanraya diberikan dalam Bab 3. Perkara yang lebih penting dalam hal ini ialah mengenai pentadbiran kampung yang memperlihatkan corak kepimpinan tradisional dan kepimpinan baru.

Bab 4 menyentuh tentang tanggapan dan hubungan responden yang dipilih terhadap pemimpin mereka. Asas pemilihan pemimpin, kadar dan bentuk penyertaan responden diterangkan dalam bab ini. Dari segi politik, pengkaji cuba melihat sikap responden terhadap parti-parti di samping mengemukakan pola-pola penglibatan mereka

dalam kegiatan politik kepartian.

Bab 5 pula melihat hubungan masyarakat dan kepimpinan secara keseluruhannya. Ini termasuklah institusi penghulu, petugas-petugas ugama, JKKK, ahli politik serta parti politik. Masalah dalam kepimpinan juga diuraikan. Dalam pada itu, disentuh sedikit pentadbiran dan kesannya ke atas pembangunan termasuk kemiskinan. Akhir sekali, pengkaji menyimpulkan hasil kajian sebagai penutup dalam Bab 6.

KEPIMPINAN MASYARAKAT MELAYU LUAR BANDAR
(Satu kajian kes Di Mukim Marak, Kelantan)

<u>KANDUNGAN</u>	<u>Halaman</u>
Penghargaan	i
Sinopsis	ii
Kandungan	iv
Senarai Jadual	vii
Senarai Peta	viii
 BAB 1 - PENDAHULUAN	 1
1.1. - Tujuan Dan Bidang Kajian	1
1.2. - Kepentingan kajian	4
1.3. - Metode kajian	7
1.4. - Masalah Pengumpulan Bahan	11
 BAB 2 - KONSEP DAN DASAR KEPIMPINAN	 15
2.1. - Takrif kepimpinan	15
2.2. - Asas kepimpinan	17
2.3. - Bentuk kepimpinan	20
2.4. - Politik Dan kepimpinan	22
2.5. - Kelas Dan Status	26

BAB 3 - KAWASAN DAN KOMUNITI KAJIAN	29
3.1. - Latarbelakang kawasan	30
3.2. - Latarbelakang komuniti	32
3.3. - Kegiatan Ekonomi	34
3.4. - Kemudahan Prasarana	35
3.4.1 - Bekalan elektrik dan Air	35
3.4.2 - Jalan Perhubungan	37
3.5. - Pentadbiran kampung	38
3.5.1 - Kepimpinan Tradisional	40
3.5.2 - Kepimpinan Baru	42
3.6. - Kawasan Pilihanraya.	44
 BAB 4 - PERSEPSI DAN HUBUNGAN RESPONDEN DENGAN PEMIMPIN	 47
4.1. - Pengenalan	47
4.2. - Penentuan Dalam Pemilihan Pemimpin	48
4.3. - Kadar Dan Bentuk Penyertaan	51
4.4. - Politik kepartian	54
4.4.1 - Sikap Terhadap Parti-Parti Politik	54
4.4.2 - Penglibatan Responden	58
4.5. - Kesimpulan	62

BAB 5 - MASYARAKAT DAN KEPIMPINAN	64
5.1. - Pengenalan	64
5.2. - Institusi kepimpinan Melayu	64
5.2.1 - Penghulu	65
5.2.2 - Petugas-petugas Ugama	67
5.2.3 - Jawatankuasa Kemajuan dan Keselamatan Kampung	68
5.2.4 - Ahli-ahli Politik dan Parti	71
5.3. - Masalah Dalam Kepimpinan	75
5.4. - Kesan ke atas Pembangunan	77
5.4.1 - Pentadbiran dan Pembangunan	78
5.4.2 - Dilema Kemiskinan	80
 BAB 6 - KESIMPULAN DAN PENUTUP	 84
 Bibliografi	 90
Lampiran Sistem Pentadbiran Kerajaan Negeri	
Lampiran Borang Soalselidik	

<u>Senarai Jadual</u>	<u>Halaman</u>
1. Keluasan, Penduduk dan Bilangan Rumah Mukim-Mukim Dalam Daerah Banggu	31
2. Mukim Marak - Penduduk	32
3. Mukim Marak - Penjenisan Penggunaan Tanah-Tanah	34
4. Daftar Bilangan Pemilih Lengkap Bagi Kawasan Pendaftaran DUN Lundang	45
5. Asas Pemilihan Seseorang Pemimpin	49
6. Nama-Nama Pertubuhan dan Bilangan keahlian Responden Yang Terlibat	52
7. Parti Politik Yang Diterima Dan Ditolak Oleh Responden	55
8. Sebab Pemilihan Sesebuah Parti	57
9. Senarai Nama Ahli JKKK Mukim Marak	69
10. Bilangan Pemilih Daerah Mengundi Mentera Dalam DUN Lundang, Bahagian Pilihanraya Parlimen Kota Bharu	73

11. Ramalan Undian Pemilih ke atas Parti Politik

74

Senari Peta

1. Kedudukan Daerah Banggu Dalam Jajahan Kota Bharu.
2. Kedudukan Mukim Marak Dalam Daerah Banggu.
3. Kedudukan Pusat-Pusat Pentadbiran Dalam Daerah Banggu.
4. Kawasan Pilihanraya Bahagian Dewan Undangan Negeri LUNDANG
Parlimen KOTA BHARU.

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Tujuan Dan Bidang Kajian

Suatu hakikat yang perlu diterima ialah pemimpin dan kepimpinan adalah perlu ada bagi mana-mana masyarakat dan negara. Apalagi di negara ini telah dibuktikan bahawa pemimpin dan kepimpinan menentukan corak masyarakat dan negara. Bagi orang Melayu yang terkenal dengan kepatuhan kepada pemimpin sebagai satu warisan budaya feudalisme, kepimpinan adalah diperlukan.¹ Dengan sebab itu, kepimpinan terdapat di setiap peringkat sama ada peringkat kebangsaan, negeri, daerah, mukim dan seterusnya di peringkat kampung yang lebih kecil. Setiap peringkat ini memerlukan pimpinan yang sesuai, teratur dan berwibawa yang boleh memberikan kepimpinan secara berkesan.

Kajian ini akan cuba mengenalpasti pola-pola kepimpinan yang ada dalam masyarakat Melayu luar bandar, bermula dari kepimpinan peringkat daerah secara umum sehinggalah ke peringkat mukim secara khusus iaitu di Mukim Merak yang terletak dalam Daerah Banggu, Kota Bharu, Kelantan. Di samping itu, pengkaji akan cuba melihat dan mengesan sikap ahli-ahli masyarakat dalam

1. Ahmad Atory Hussain, Corak kepimpinan Masa Depan Negara, Watan, 8-11 Oktober, 1985, hal 4.

memilih pemimpin-pemimpin mereka itu sama ada pemilihan adalah lebih kepada pengaruh-pengaruh yang dapat dilihat dari luar, pada nilai kepimpinan itu sendiri atau apakah ianya berdasarkan kepada ilmu pengetahuan.

Kajian ini juga akan cuba meneliti kadar dan bentuk penyertaan anggota masyarakat Melayu luar bandar dengan melihat kepada aktiviti-aktiviti mereka, peranan dan tugas dalam Masyarakat, keahlian dalam beberapa pertubuhan dan jawatan-jawatan yang disandang. Untuk tujuan ini, pengkaji akan melihat latarbelakang pemimpin-pemimpin organisasi atau institusi di kawasan luar bandar sepintas lalu dan menghubungkannya dengan beberapa perkara supaya dapat ditentukan kelak usaha-usaha kepimpinannya. Bagaimana dan untuk apa kepimpinan itu diwujudkan juga diterangkan dengan melihat kepada bidang dan keperluan mereka.

Terdapat juga pemimpin dan kepimpinannya dalam perkara-perkara tertentu yang menimbulkan kekusutan dalam kehidupan masyarakat. Berlaku perebutan kuasa dan syak wasangka antara satu sama lain. Ini ditambah pula dengan kurangnya pengetahuan pemimpin-pemimpin yang sesuai dengan perubahan masa. Oleh kerana itu, pemimpin-pemimpin akan melahirkan corak kepimpinan yang salah. Dengan ini, adalah dirasakan

menjadi tanggungjawab pengkaji melihat permasalahan
begini khususnya masalah kepimpinan di peringkat mukim.
Sejauhmana keberkesanan kepimpinan yang sedia ada terhasil
dalam memenuhi aspirasi dan cita-cita rakyat akan diterangkan
oleh pengkaji dalam kajian ini.

Tanggapan dan hubungan masyarakat kampung dengan
soal kepimpinan juga akan dikaji. Ini meliputi soal pe-
milihan pemimpin iaitu asas penentuan dalam pemilihan,
kadar dan bentuk penyertaan dalam hubungannya dengan situasi
pekerjaan, status sosial dan lain-lain faktor sosial yang
wujud dalam komuniti berkenaan. Di samping itu, pengkaji
akan juga melihat reaksi masyarakat luar bandar terhadap
politik kepartian, berdasarkan sikap kepada parti-parti yang
disukai ataupun tidak, serta penglibatan komuniti yang dikaji.

Oleh kerana bidang politik melibatkan persoalan kuasa
dan kuatkuasa, maka kepimpinan politik juga akan disentuh
oleh pengkaji dengan harapan dapat ditentukan matlamat dan
strategi parti dalam mengekalkan serta memperluaskan kuasa
dan kuatkuasa tersebut. Ini merangkumi pertanyaan-pertanyaan
tentang kesedaran politik, penyertaan dalam parti, penglibatan
secara langsung atau tidak langsung, sokongan terhadap parti
pemerintah serta kegiatan dalam aktiviti-aktiviti politik
samada secara sedar ataupun tidak.

Sebenarnya, kajian ini hanya tertumpu kepada masyarakat Melayu luar bandar yang rata-ratanya berpendapatan rendah, terdiri daripada petani-petani sara-diri dan pekerja-pekerja pertanian yang mempunyai pendapatan secukup hanya untuk menampung keperluan asasi untuk hidup. Tambahan pula, mereka hidup dalam serba kekurangan dan kemelesetan kemudahan. Jadi, kepimpinan yang ingin disentuh dan diperjelaskan ada lah juga dikhususkan kepada masyarakat luar bandar.

Perlu diterangkan disini, bahawa, kajian ini hanya keatas masyarakat Melayu luar bandar Mukim Marak secara khusus, yang letaknya dalam Daerah Banggu, Jajahan Kota Bharu. Tumpuan diberikan kepada institusi ke:pimpinan seperti penghulu, Jawatankuasa keselamatan dan kemajuan kampung (JKKK), petugas-petugas ugama serta ahli-ahli parti politik dalam mukim ini berkaitan dengan soal kepimpinan.

1.2. Kepentingan kajian

Banyak kajian-kajian antropologi mengenai kepimpinan masyarakat luar bandar di negara ini dilakukan oleh sebilangan sarjana, akan tetapi kajian mereka kurang menekankan soal kepimpinan itu sendiri. Antara mereka termasuklah Downs, Firth dan Swift. Downs, yang melakukan penyelidikannya di-

Kelantan telah menulis mengenai ketua kampung dan peranannya (Downs, 1967). Firth pula lebih banyak mengkaji tentang ekonomi nelayan Melayu di Kelantan, tetapi dalam bab permulaan buku nya beliau telah membuat beberapa kenyataan berkaitan dengan susunan pimpinan dalam kawasan-kawasan yang dikajinya (Firth, 1966). Swift pula dalam kajiannya di Negeri Sembilan, telah memberikan gambaran yang terang mengenai soal pimpinan dalam sebuah kampung yang mengamalkan 'adat perpatih' (Swift, 1965). Sementara seorang sarjana tempatan iaitu Syed Husin Ali² menumpukan perhatian terhadap kepimpinan kampung di tiga tempat iaitu Bagan di Johor, Kerdau di Pahang dan Kangkong di Kedah dan kajiannya dianggap satu kajian kepimpinan luar bandar yang komprehensif.

Oleh kerana kebanyakan sarjana menyebut tentang kepimpinan Melayu luar bandar dengan sambil lalu sahaja, maka corak pimpinan ini tidaklah tergambar dengan jelas, kajian ini adalah bertujuan untuk menjelaskan aspek ini, kerana soal pimpinan dalam masyarakat Melayu luar bandar boleh dikatakan tidak mendapat perhatian yang sewajarnya.

2. Husin Ali, S., Masyarakat Dan Pimpinan kampung Di-Malaysia, Penerbit Fajar Bakti Sdn. Bhd., Kuala Lumpur, 1982.

Pengkaji sedar akan keadaan ini dan cuba untuk mencari sebab dan akibat dari kepimpinan komuniti luar bandar. Hasil daripada kajian ini diharapkan akan memberi panduan kepada badan-badan tertentu atau agensi-agensi kerajaan dalam melaksanakan program pembangunan mereka. Dengan adanya pendedahan sebegini rupa, masyarakat sekeliling akan sedar apa yang perlu dan apa yang tidak perlu bersabit dengan kepimpinan untuk menentukan corak kemajuan dan perubahan masyarakat yang didokong hasil daripada kepimpinan itu.

Kajian ini juga boleh dijadikan sebagai rujukan kepada pihak-pihak tertentu khususnya pihak atasan yang berkuasa dalam menentukan keberkesanan kepimpinan komuniti luar bandar yang dikaji itu. Mana-mana yang sesuai dan memberi teladan kepada rakyat bawahan, maka sesungguhnya, kepimpinan itu akan dapat dikekalkan dan diteruskan sedangkan mana-mana yang difikirkan 'cacat', maka di sini perlulah dilakukan sesuatu supaya kepentingan rakyat tidak diabaikan dan dianaktirikan.

Andainya persoalan ini beserta dengan kajian yang dilakukan ke atasnya melibatkan suatu persoalan yang sensitif, pengkaji merasakan ianya bukanlah suatu hinaan atau celaan, sebaliknya pula merupakan suatu pendedahan yang 'constructive'. Adalah diharapkan supaya suatu perancangan yang teliti lagi

kemaskini perlu dilakukan agar pemimpin-pemimpin meletakkan kepentingan kemajuan seluruh masyarakat kampung di hadapan lain-lain kepentingan yang menguntungkan diri sendiri.

1.3. Metode Kajian

Satu penyelidikan yang bertema kan "kajian kemiskinan di Malaysia" telah dijalankan oleh Institusi Pengajian Tinggi, (IPT), Universiti Malaya, untuk mendapatkan data-data serta maklumat yang lengkap mengenai kajian kemiskinan. Penyelidikan itu bermula pada awal bulan April 1985 dan berakhir kira-kira penghujung bulan Jun. Perlu ditegaskan bahawa pengumpulan bahan-bahan bagi kajian kepimpinan ini bermula dari penyelidikan. Mengenai kemiskinan anjuran IPT yang dilakukan oleh pengkaji. Walau bagaimanapun, pengkaji hanya memetik data-data dan maklumat yang relevan sahaja yang ada hubungan dengan soal kepimpinan dan yang berkaitan. Dengan itu, hanya data-data yang menasabah sahaja dengan kajian diambil kira oleh pengkaji.

Pengkaji telah dibekalkan dengan 50 borang soal selidik bagi maksud penyelidikan tersebut di mana tiap-tiap satu dari borang itu ditujukan pada tiap-tiap ketua rumah untuk satu keluarga. Pemilihan ketua keluarga untuk ditemuduga itu ditentukan secara 'systematic sampling' yang diambil dari borang listing yang pengkaji telah senaraikan sebelum penyelidikan

tentang kemiskinan itu dilakukan.

Borang soal selidik yang telah dibekalkan itu tersedia dalam dua bentuk untuk satu-satu borang soal selidik iaitu Open-ended (secara terbuka) dan Close-ended (secara tertutup). Jenis Open-ended termasuklah soalan-soalan seperti umur, tahap pelajaran, status kerja, tempat asal, peranan dalam pertubuhan dan tugas dalam masyarakat serta lain-lain persoalan di mana responden bebas memberikan jawapannya mengikut kaca mata mereka sendiri. Sementara itu, soalan jenis Close-ended pula melibatkan soalan-soalan seperti faktor-faktor yang boleh meninggikan nama seseorang, orang yang paling berpengaruh dan di hormati serta lain-lain soalan yang telah pun disenaraikan jawapannya. Pendeknya, kedua-dua bentuk soalan itu tersedia dalam satu borang soal selidik.

Soal selidik ini dilakukan secara bersemuka (face to face) yang mana pengkaji pergi sendiri ke tempat kajian dan bertemu dengan responden yang ingin ditemuduga.

Metode seterusnya merupakan cara temubual dengan beberapa orang yang dapat membantu pengkaji dalam kajian yang dilakukan demi menjaga supaya data-data yang diterima lebih kukuh dan kemas. Antara mereka termasuklah beberapa orang guru, 'orang lama' kampung dan ketua-ketua cawangan parti kampung berkenaan

adakalanya, pengkaji berada di kedai-kedai kopi dalam mukim berkenaan mendengar perbualan-perbualan seperti politik, peristiwa semasa dan seumpamanya. Dari sini, pengkaji dapat menilai dan mentafsir apa yang telah dialami dan diperhati bertujuan untuk kajian ini bersabit dengan soal kepimpinan. Metode ini adalah sesuai dalam kajian ini kerana dengan cara begini akan menimbulkan rasa keterlibatan pengkaji dalam komuniti yang dikaji itu. Jadi, sudah tentunya, kajian ke-atas masyarakat berkenaan tidak akan menjadi janggal dan kaku.

Pengkaji juga telah membuat beberapa rujukan luar seperti penyelidikan perpustakaan bagi melengkapkan data-data yang dikutip sebagai tambahan kepada metode-metode sepertimana yang telah pun dijelaskan itu. Beberapa bahan yang relevan mengenai kepimpinan seperti kajian-kajian ilmiah yang telah lalu, makalah-makalah, journal, artikel-artikel, juga risalah-risalah yang berkaitan dijadikan rujukan bersama oleh pengkaji. Dokumen-dokumen tertentu diambil daripada pejabat resmi kerajaan khususnya pejabat pentadbiran daerah dan mukim untuk melihat Strata dan organisasi kawasan kajian serta kemudahan yang sedia ada, yang sedang dalam perlaksanaan dan yang akan dalam perancangan di masa depan seperti projek bekalan elektrik dan air paip serta jalan-jalan perhubungan dalam mukim. Di samping itu, pengkaji juga mengambil carta pentad-

biran Daerah Banggu serta senarai nama ahli-ahli JKKK, Mukim Marak.

1.4. Masalah Pengumpulan Bahan

Berbagai halangan atau kesulitan selalunya timbul bila-
mana sesuatu kajian itu dijalankan, lebih-lebih lagi didalam
kajian sains sosial. Oleh kerana apa yang dikaji melibatkan
persoalan manusia dan masyarakat, maka sudah tentunya kesulitan-
kesulitan itu wujud dalam sesuatu penyelidikan. Dalam hal ini,
pengkaji juga tidak terlepas daripada beberapa permasalahan
dan kesulitan dalam kajian yang mana ianya sedikit sebanyak
boleh mengganggu perjalanan kajian yang dilakukan.

Masalah yang biasa pengkaji hadapi pertama-tama sekali
ialah apabila seseorang responden yang ditemui itu tidak faham
akan tujuan sebenar kedatangan pengkaji. Mereka kebanyakan
nya kelihatan ragu-ragu akan maksud atau matlamat pengkaji
untuk membuat kajian ilmiah keatas kepimpinan masyarakat
Melayu luar bandar. Oleh kerana tidak faham dan mungkin kerana
tebalnya fahaman politik mereka, maka pengkaji menghadapi
saat pengenalan diri yang agak rumit sedikit dan pernah be-
berapa orang responden bertanya, "banci undi ke?".

Memang kebetulan pula, sewaktu kajian dijalankan, terdapat beberapa orang yang menjalankan bancian undi di tempat berkenaan sehinggakan pengkaji sendiri dianggap seorang pembanci undi. Bagaimana pun, soal ini dapat diatasi apabila pengkaji dapat menyakinkan responden akan maksud sebenar kedatangan pengkaji dengan tujuan untuk membuat kajian akademik.

Kadang kala terdapat pula responden yang kurang faham apabila diajukan soalan-soalan kepada mereka. Ekoran dari keadaan ini, mereka selalunya memberikan jawapan-jawapan serta data-data yang kurang tepat dan tidak memuaskan hati. Pengkaji sendiri disuruh menjawab kembali soalan-soalan yang ditanya seperti, "ikut saudaralah apa saja nak tulis". Keadaan begini boleh menjejaskan maklumat yang diterima. Jadi bila pengkaji tidak yakin dengan jawapan yang diberikan oleh responden yakni, suatu jawapan yang tidak ikhlas, maka terpaksa pengkaji merujuk kembali permasalahan itu kepada Penghulu atau pun orang yang disegani di kampung yang dikaji itu. Ada juga jawapan-jawapan yang diberi oleh responden melirik-lirik atau tidak menjawab soalan. Pengkaji terpaksa meneliti percakapan mereka. Satu-satu soalan yang ditanya mengambil masa untuk dipetik jawabannya.

Disamping itu, ketiadaan ketua rumah tangga di-beberapa buah rumah menjejaskan sedikit urusan kajian ini. Walaupun isteri ketua rumah ada tetapi beliau tidak tahu menahu dalam beberapa perkara berhubung dengan suaminya. Tetapi, hanya segelincir sahaja yang kurang mengetahui latarbelakang suami mereka. Untuk ini, pengkaji telah memilih masa yang sesuai. Biasanya, hari minggu (Jumaat) merupakan hari yang paling baik bagi pengkaji dalam menjalankan soal selidik kerana pada hari tersebut, kebanyakan responden berada di rumah dan tidak bekerja.

Seperkara lagi ialah bilamana sesuatu soalan itu dianggap negatif oleh responden ialah yang melibatkan soal peribadi dan perkara-perkara yang sensitif. Mereka kelihatan seboleh-bolehnya tidak mahu menjawab soalan-soalan yang sedemikian rupa. Soalan-soalan seperti: "Apakah parti politik yang saudara suka dan mengapa?", selalunya boleh menimbulkan kemarahan responden. Namun begitu, pengkaji dapat mengawal perasaan responden dengan mengubah topik perbualan supaya soalan tersebut tidak ketara sangat tetapi mempunyai maksud yang sama dengan tujuan untuk mendapatkan jawapan.

Selain dari masalah-masalah pertemuan dan perbualan, pengkaji juga sukar mendapat sokongan untuk mendapatkan bahan-bahan walaupun pengkaji mempunyai surat perakuan kerana dalam banyak hal, bahan-bahan itu sukar ditayangkan. Umpamanya, untuk mendapatkan maklumat senarai nama ahli JKKK, pengkaji dikehendaki mendapat pengesahan dari Pejabat Penggawa dulu sebelum menerima dari Penghulu.

Walau apapun kesulitan yang ditempuhi, boleh dikatakan hampir kesemua responden memberikan kerjasama dalam menjayakan soal selidik ini, lebih-lebih lagi dengan adanya jaminan dari penghulu kampung beserta dengan bantuan orang yang disegani di kampung itu. Terserahlah kepada pertimbangan dan kebijaksanaan pengkaji sendiri dalam mengatasi masalah-masalah dan kesulitan di atas supaya perjalanan kajian dapat diteruskan dengan licin dan teratur.

BAB 2

KONSEP DAN DASAR KEPIMPINAN

2.1. Takrif Kepimpinan

Adalah sukar untuk memberikan suatu konsep yang mutlak darihal kepimpinan dan dapat diterima secara umum kerana apa yang di maksudkan dengan kepimpinan itu sendiri sering juga kurang begitu jelas. Namun begitu, pengertian tentang konsep berkenaan dapat diterangkan secara jelas dan tepat sekiranya ia dilihat sebagai mempunyai sifat yang khusus.

Mengikut kamus Dwibahasa (D.B.P 1979), perkataan 'pimpin' mempunyai tiga maksud iaitu:-

- a) memimpin atau memegang untuk menunjukkan arah,
- b) melatih, mendidik atau mengasuh, dan
- c) mengepalai atau mengetuai.

Jadi, dalam hal ini, kepimpinan merujuk kepada orang-orang yang di pimpin menerima hak pemimpinnya untuk mempengaruhi bentuk ataupun arah perlakuan mereka. Maksud pemimpin yang paling mudah ialah seseorang yang memimpin orang lain menuju kepada sesuatu matlamat yang tertentu. Perkataan 'Pemimpin' itu biasanya dalam Bahasa Melayu pada masa ini digunakan untuk orang-orang yang memimpin, mengepalai atau mengetuai pengikut-pengikutnya dalam bidang politik terutama sekali

pada peringkat yang lebih tinggi. Akan tetapi, ia lazim juga digunakan untuk orang-orang yang memimpin atau mengepalai bidang-bidang lain seperti ugama; muzik dan sebagainya. Maka di sini, memimpin orang lain menuju kepada sesuatu matlamat yang tertentu adalah merupakan inti dari fungsi pemimpin.

Kepimpinan adalah hasil dari interaksi di antara orang-orang yang mempunyai kebolehan untuk melaksanakan pimpinan dengan keperluan yang timbul hasil dari keadaan-keadaan yang tertentu dalam satu-satu masyarakat pada satu-satu ketika¹. Hubungannya dengan faktor-faktor lain dalam masyarakat merupakan hal yang tidak dapat dipisahkan.

Satu dasar pengertian mengenai kepimpinan yang diambil dari kamus Sosiologi mengatakan sebagai berikut:-

"Kepimpinan adalah suatu 'situation process' di mana seseorang atau sejumlah orang kerana keupayaannya yang benar-benar dapat menyelesaikan masalah-masalah bagi kepentingan kelompok, lantas diikuti orang dengan mempengaruhi tingkah laku mereka dalam ke-

-
1. Husin Ali, S., Masyarakat dan Pimpinan Kampung di Malaysia, Penerbit Fajar Bakti Sdn. Bhd., Kuala Lumpur, 1982, hal 16.

lompok tersebut. Kepimpinan dapat didasarkan atas pengaruh yang spontan atau atas dasar prestige, umur, pengetahuan, pengaruh, kedudukan, dikatakan memiliki kuasa ghaib atau atas suatu rangkaian².

Jadi, dalam hubungan ini, dapat dikatakan bahawa wujudnya kepimpinan atas dasar situasi tertentu dalam mana kumpulan yang di pimpin dapat bertingkahtaku sesuai dengan kepimpinan mereka untuk mencapai tujuan.

Secara lebih mudah, seorang pensyarah di Jabatan Sains Politik, UKM,³ menegaskan bahawa kepimpinan ialah merupakan ciri-ciri, sifat-sifat, cara, arah haluan, gaya idea matlamat jangka pendek dan panjang serta cita-cita bagi pemimpin itu manakala pemimpin itu sendiri bererti orang yang menjadi ketua atau yang diangkat menjadi ketua. Jadi, pemimpin dan kepimpinan adalah dua perkara yang berbeza.

2.2. Asas Kepimpinan

Sebilangan besar ahli Sosiologi bersetuju pada asasnya bahawa pemimpin-pemimpin adalah mereka yang biasanya

2. Henry Pratt Fairchild, (ed), Dictionary of Sociology and Related Sciences, (Paterson = New Jersey, Littlefield, Adams and Co. 1962), hal. 174
3. Ahmad Atory Hussain, Corak Kepimpinan Masa Depan Negara, Watan, 8 - 11 Oktober, 1985, hal 4.

boleh dan memang mempunyai pengaruh ke atas orang lain dengan erti kata bahawa fikirannya, perkataannya atau tindakannya boleh mempengaruhi perlakuan orang lain yakni pengikut-pengikutnya. Terdapat tiga rumusan yang menunjukkan bagaimana istilah 'pemimpin' itu digunakan oleh ahli-ahli Sosiologi (Gouldner, 1965 : 15) iaitu:-

- a) mereka yang pencapaiannya, atas dasar beberapa matlamat, adalah dianggap sebagai tinggi,
- b) mereka yang statusnya diiktiraf sebagai lebih tinggi daripada orang lain yang terlibat dalam aktiviti-aktiviti yang sama, dan
- c) mereka yang memberi dorongan dan mendapat sambutan secara integratif dari rakyat.

Syarat-syarat yang membolehkan seseorang itu menjadi pemimpin dan kekal dengan kepimpinannya adalah lazimnya berkaitan dengan sifat-sifatnya sendiri. Sifat-sifat ini adalah dipercayai terletak dalam diri pemimpin itu. Mengikut pendapat seorang sarjana: "...telah diakui bahawa pimpinan hendaklah ditafsirkan atas dasar sifat-sifat yang dimiliki oleh pemimpin itu". (gouldner, 1965 : 21). Akan tetapi, pendekatan Gouldner itu tidak menepati pengertian apa itu pemimpin kerana beliau tidak dapat membezakan sifat-sifat manakah

yang boleh membantu seseorang untuk meningkat menjadi seseorang pemimpin atau sifat-sifat mana pula yang boleh mengekalkan dan mengukuhkan kedudukannya.

Adalah menjadi kenyataan bahawa seseorang pemimpin itu seperti juga individu lain dalam masyarakat, mempunyai tali perhubungan yang boleh digunakan untuk mencapai berbagai matlamat melalui berbagai jenis institusi. Dengan sebab itu, adalah dirasakan tidak memadai untuk mengkaji soal pimpinan hanya dengan menumpukan perhatian kepada sifat-sifat yang telah pun dinyatakan, bahkan perlu juga dikaji dengan lebih mendalam lagi dengan menimbangkan kumpulan-kumpulan dan keadaan-keadaan dalam mana pemimpin-pemimpin itu bergerak.

Pemimpin bertugas besar dalam melahirkan inisiatif bagi satu-satu tindakan yang dilakukannya. Inisiatif tersebut menjadi asas arus tenaga seluruh masyarakat tetapi ini belum lagi bererti pergerakan itu dapat diarahkan kepada satu-satu matlamat yang tertentu. Harus ada pimpinan yang teguh untuk menghidupkan semangat entusisme, yang akan menjadi penyambung segala pergerakan kepada satu puncak perjuangan. Penyebaran entusisme ke-seluruh jiwa masyarakat bergantung penuh kepada entusisme pemimpin-pemimpin itu sendiri dalam mencari setiap jalan dan menyesuaikan pendekatan kepada masalah-masalah yang dihadapi oleh

masyarakat.

Didalam masyarakat Melayu, memang ramai pemimpin tetapi tidak ramai antara pemimpin-pemimpin itu yang mempunyai kepimpinan. Ada pemimpin yang tidak tahu apa yang dipimpin, ada orang menjadi pemimpin semata-mata kerana kemahuan tetapi selepas menjadi pemimpin, dia tidak tahu cara atau arah manakah ia hendak memimpin. Dengan sebab itulah, tidak semua pemimpin mempunyai kepimpinan. Jadi, pemilihan pemimpin di sini mestilah berdasarkan sifat-sifat yang luhur, bukan yang mementingkan puak atau pilih kasih ataupun samada dia pernah dipenjara atau tidak ataupun orang-orang yang dianggap oportunis.

2.3. Bentuk Kepimpinan

Dua bentuk kepimpinan yang sangat menonjol terdapat dalam semua masyarakat setempat adalah kepimpinan konservatif dan kepimpinan progresif. Pemimpin konservatif memperkembangkan kepentingan sementara pemimpin progresif pula mengembangkan kepentingan dalam mengubah orde sosial atau situasi untuk memberikan keuntungan yang lebih kepada mereka yang terlibat.⁴

4. Op cit, hal 174.

Walau apapun bentuk kepimpinan yang terdapat dalam masyarakat ketika ini, secara mudah dapatlah diklasifikasikan dengan dua jenis iaitu kepimpinan formal dan informal:

i) Kepimpinan formal;

Pemimpin secara formal atau rasmi menerima perantukan atau pengesahan daripada pihak atasan. Antara yang termasuk dalam kepimpinan jenis ini ialah seperti penghulu yang menerima perantukan. Cara perantikannya adalah boleh diletakkan pada kategori pemimpin formal tradisional. Manakala, wakil rakyat, umpamanya, adalah terlantik setelah mendapat persaingan secara terbuka mengikut legitimasi yang sah yang diterima oleh semua pihak. Selain itu, pemimpin-pemimpin JKKK, Penggawa dan ahli-ahli Jawatan-kuasa parti di peringkat cawangan kampung tergolong sama ke dalam kepimpinan jenis formal.

ii) Kepimpinan Informal ;

Pemimpin informal adalah untuk memenuhi kehendak-kehendak sebilangan besar orang yang memerlukannya dalam sesebuah kampung. Antaranya termasuklah petugas-petugas agama seperti Tok Imam, Tok Bilal yang menjalankan peranan dan tanggungjawabnya di bidang keagamaan. Pertubuhan-pertubuhan belia dan organisasi yang bergerak secara sukarela untuk menjalankan kegiatan-kegiatan kebajikan

dan sosial, sementara bomoh atau pawang pula berfungsi memelihara keamanan kampung secara spritual.

Jika dilihat pada sistem politik pula, adalah sukar untuk membatasi perbedaan antara kepemimpinan yang formal dengan kepemimpinan yang informal dalam sistem politik kerana faktor-faktor dalam sistem politik juga dalam masyarakat banyak sekali menentukan mutu kepemimpinan yang diinginkan di mana tidak semua orang dapat berhasil dengan baik. Biasanya masyarakat mahukan jaminan, ketenangan jiwa, kestabilan politik, ekonomi dan pertambahan pendapatan.

2.4. Politik Dan Kepimpinan

Apabila dinyatakan pengertian kepimpinan dan politik, maka secara cepat ianya dihubungkan dengan kekuasaan, kekuasaan bukan sahaja diciptakan dan digunakan tetapi haruslah dapat diterima. Dari segi demokrasi, kekuasaan merupakan pengesahan dari mereka yang menciptakannya. Sementara politik pula, adalah mempelajari kekuasaan, sumber-sumbernya, pembelajarannya, kegunaannya dan batas-batasnya secara moral dan pragmatik.

Di sini, pengkaji akan menyentuh tentang dua aspek budaya politik iaitu sosialisasi politik dan penyertaan politik, dimana melaluinya kesedaran politik dapat dibentuk dikalangan rakyat.

Sosialisasi politik dan penyertaan politik adalah dua aspek politik dalam budaya politik yang berkaitan dengan pembentukan kesedaran politik di kalangan rakyat. Hasil daripada kesedaran politik melalui proses sosialisasi politik ini akan dapat diperhatikan kemudiannya melalui penyertaan dan penglibatan anggota masyarakat daripada keadaan yang paling pasif terhadap politik sehinggalah ke peringkat yang paling aktif.

Sosialisasi politik⁵ itu dapatlah dikatakan sebagai satu proses di mana seseorang individu itu dapat mengenal

5. Istilah 'sosialisasi politik' ini mula diperkenalkan diakhir tahun 1950an untuk merujuk kepada proses pembelajaran politik. 'Sosialisasi politik' telah digunakan oleh Almond, Coleman dan lain-lain didalam buku mereka The Politics of the Developing Areas pada tahun 1960an oleh Lucian W Pye dalam 'Political Modernization and Research on the process of political socialization', Item XIII (1959), hal 25-28 dan telah dibincangkan oleh David Easton dan Robert Hess di dalam tulisan mereka yang bertajuk "Some Problem In the study of Political Socialization", dalam tahun 1950.

akan sistem politik dan dalam masa proses itu boleh berperan menentukan persepsi-persepsinya tentang politik dan reaksi-reaksinya terhadap fenomena politik. Apabila ditinjau dari kacamata politik, sosialisasi politik amat penting sebagai satu proses menerusi mana seseorang individu itu mungkin akan melibatkan diri dalam sistem politik sesebuah masyarakat. Melalui proses inilah, akan berlangsungnya interaksi dengan lain-lain ahli kumpulan masyarakat yang akan melahirkan tindakbalas sehingga seseorang itu dapat memahami berbagai-bagai simbol dan institusi kemasyarakatan yang ada dalam masyarakatnya. Seterusnya, melalui interaksi ini, akan wujudnya penyaluran nilai-nilai dan pola tingkahlaku politik masyarakat kepada individu-individu yang terlibat yang akan dapat membentuk sikap-nya terhadap suasana politik yang berlaku di sekelilingnya.

Fred I. Greenstein menegaskan bahawa:

"Political socialization is all political learning, formal and informal, deliberate and unplanned, at every stage of the life cycle, including not only explicit political learning but also nominally non-political learning of politically relevant dispositions and behavior patterns."

-
6. Fred I, Greenstein, "Political Socialization", International Encyclopedia of the Social Sciences, (New York: Crowell-Collier, 1965), hal. 551.

Melalui proses sosialisasi politik, seseorang itu akan dapat memahami seterusnya dapat menyesuaikan sikap dan tindakbalas politiknya sesuai dengan perubahan yang dialami oleh masyarakat. Dalam banyak hal, sosialisasi politik merupakan proses pembangunan dalam mana akan memberi kematangan politik kepada rakyat.

Melalui proses sosialisasi politik, seseorang individu akan mempunyai kesedaran tertentu terhadap budaya politiknya dan kesedaran ini pula akan dapat menentukan sejauh manakah penerimaan atau penolakan sistem dan budaya politik yang sudah ada dan ini dimanifestasikan melalui penyertaan, penglibatan dan kesediaan seseorang itu di dalam kegiatan-kegiatan politik. Dengan wujudnya kesedaran individu, maka ianya akan lebih sedar untuk turut serta dalam aktiviti dan pergerakan politik.

Secara mudah, penyertaan politik adalah merupakan satu konsep untuk menggambarkan bagaimana masyarakat dalam sesebuah negara menyertai aktiviti-aktiviti politik. Secara umum, penyertaan politik dapat dikelompokkan pada dua kelas iaitu penyertaan politik secara aktif dan penyertaan politik secara pasif.

Penyertaan secara aktif adalah berbeza-beza dari yang amat aktif seperti memegang jawatan-jawatan dalam parti termasuklah antara lain seperti sebagai pengundi-pengundi biasa, mendengar berita

politik dan aspek politik yang berkaitan.

2.5. Kelas dan Status

Pembahagian masyarakat kepada dua kelas iaitu kelas pemerintah dan kelas rakyat adalah merupakan satu daripada unsur-unsur asas struktur politik dan struktur sosial orang Melayu. Perbezaan di antara kedua-dua kelas tersebut amat nyata dan dipegang kuat.

Sultan sesebuah negeri merupakan puncak dalam kelas pemerintah, yang menjadi lambang perpaduan rakyat serta menjadi tempat merujuk secara langsung melalui jawatan pembesar, anggota kelas pemerintah menentukan status keluarganya. Konsep berlainan status merupakan satu daripada kepentingan dan nilai yang utama bagi kelas pemerintah.⁷ kelas rakyat pula terdiri dari golongan petani biasa dan hamba, kedudukan individu dalam kelas masyarakat Melayu tradisional adalah ditentukan secara 'ascribed'.

Bagaimanapun, struktur masyarakat telah berubah akibat meluasnya sistem pelajaran, perkembangan politik dan pentadbiran serta meluasnya ekonomi yang lebih bercorak 'money Economy'

7. Gullick, J.M., Sistem Politik Bumiputera Tanah Melayu Barat, DBP, Kuala Lumpur, 1978, hal. 96.

dan tidak lagi 'agrarian economy'. Akibat dari ini, muncul satu kelas baru iaitu kelas menengah. Hasil dari pertembungan dengan kuasa-kuasa Barat, terdapat tiga kelas yang wujud dalam masyarakat iaitu kelas Atasan, kelas Menengah dan kelas Bawahan. Serentak dengan itu, masyarakat Melayu luar bandar dikatakan tergolong ke dalam kelas Bawahan walaupun sekarang ini, masyarakat Melayu telah berubah menjadi 'open society'.

Menurut Syed Husin Ali⁸ dalam kajiannya, kelihatan bahawa ada tiga golongan yang timbul dalam lapisan atasan dalam masyarakat Melayu luar bandar iaitu **tuan tanah, pegawai dan peniaga**. Tuan tanah ialah mereka yang mempunyai bidang tanah yang luas sehingga tidak perlu mereka mengerjakannya untuk hidup, dan mendapat pendapatan lumayan atas dasar wang sewaan atau bahagian pawahan yang diterima daripada orang-orang yang menyewa atau memawah tanah mereka itu. Pegawai pula ialah mereka yang 'makan gaji' dengan kerajaan. Antara mereka termasuklah yang terlibat dengan pentadbiran, sebagai penggawa, kerani, pembantu pertanian, guru, imam dan lain-lain. Peniaga pula termasuk mereka yang membuka kedai untuk menjual barang-barang keperluan kampung dan juga untuk membeli hasil keluaran

8. Husin Ali, S., Kemiskinan dan kelaparan Tanah di Kelantan, karangkraf Sdn. Bhd... P. Jaya, 1978, hal 61-62.

petani. Walaupun dalam konteks masyarakat luar bandar merupakan lapisan atasan akan tetapi dalam konteks negeri yang lebih luas, mereka dianggap sebagai tergolong dalam kelas Menengah.

Kelas Bawahan terdiri dari petani-petani yang bergantung untuk hidup kepada tulang empat kerat mereka, sama ada mengerjakan tanah sendiri atau tanah orang lain. Sebilangan besar mereka ketiadaan atau kekurangan tanah. Ramai yang berpendapatan kecil dan hidup di dalam kemiskinan.

Status seseorang itu lazimnya ditentukan oleh penumpuan atau pengaruh beberapa faktor. Kebanyakan dari faktor yang menentukan status mencerminkan nilai, sikap, kepercayaan dan tradisi dalam masyarakat. Faktor-faktor terpenting ialah umur, sifat-sifat peribadi, peranan agama, pelajaran, pekerjaan, kekayaan dan tanggungjawab.

KAWASAN DAN KOMUNITI KAJIAN

Negeri Kelantan terletak di sebelah pantai timur Semenanjung Malaysia. Ia dibahagikan kepada beberapa buah jajahan iaitu Kota Bharu, Pasir Mas, Ulu Kelantan, Pasir Puteh, Bachok, Machang, Tumpat, Kuala Krai, Tanah Merah dan kemudian diwujudkan sebuah lagi jajahan iaitu Jajahan Kecil Jeli. Setiap jajahan itu mempunyai Pejabat Jajahannya masing-masing yang menjadi pejabat utama pentadbiran sesebuah jajahan itu dimana orang ramai mendapat perkhidmatan dan menyelesaikan masalah mereka di jajahan yang berkenaan.

Pentadbiran di sepuluh buah jajahan ini melibatkan 64 buah daerah dan 445 buah mukim penghulu. Tiap-tiap jajahan dibahagikan kepada beberapa mukim¹ dan didalam sebuah mukim terdapat pula unit-unit yang lebih kecil dikenal dengan nama kampung'.² Jumlah penduduk Kelantan mengikut banci tahun 1980 berjumlah 893,753 orang iaitu 5.5% daripada jumlah penduduk Malaysia yang seramai 13,745,241 orang. Dari jumlah tersebut, 92.9% Melayu, 5.4% Cina, 0.7% India dan 1.0% lain-lain keturunan.

1. Sebuah mukim merupakan satu kawasan dalam sebuah daerah yang mempunyai sempadan tertentu memisahkan satu daripada yang lain. Ia diketuai oleh seorang ketua dipanggil 'Tok Penghulu' ataupun dikenal dengan nama 'ketua kampung' disebelah pantai Barat.
2. Sebuah kampung pula merupakan satu kawasan kecil didalam sebuah mukim.

Bagaimanapun, butir-butir yang terkandung dalam buku Expo Negeri Kelantan 1985 mengatakan bahawa penduduk Kelantan dianggarkan berjumlah 1,001,003 juta orang.

3.1. Latarbelakang kawasan

Jajahan Kota Bharu yang seluas 406 km persegi mempunyai beberapa buah daerah dan salah satu daripadanya ialah Daerah Banggu. Daerah ini terdiri dari lapan buah mukim dengan lapan orang penghulu setiap satu mukim iaitu Mukim Marak, Mukim Binjai, Mukim Badak Mati, Mukim Jejulok, Mukim Karang, Mukim Lubok Pukol, Mukim Terap dan Mukim Seterpa. Keluasan Daerah Banggu adalah lebih kurang 12 batu persegi (7,680 ekar) dengan jumlah rumah kediaman sebanyak 2,575 buah.³ Jumlah penduduknya dianggarkan seramai 12,248 orang.

Keterangan mengenai keluasan, jumlah penduduk dan bilangan rumah kediaman serta nama penghulu adalah seperti jadual disebelah:

3. Data dari Pejabat Penggawa Daerah Banggu, KB.

Jadual 1: Keluasan, Penduduk dan Bilangan
Rumah Mukim-Mukim dalam Daerah Banggu

MUKIM	KELUASAN (EKAR)	PENDUDUK	BIL RUMAH	NAMA PENGHULU
M. Jejulok	800	1816	375	Muhammad b. Salleh
M. Terap	800	851	207	Hussein b. Jusoh
M. Lubok Pukol	800	1798	347	Hassan b. Daud
<u>M. Marak</u>	<u>960</u>	<u>1235</u>	<u>229</u>	<u>Hassan b. Ali</u>
M. Karang	640	1027	227	Ramli b. Awang
M. Binjai	1280	2428	499	Yusoff b. Mamat
M. Seterpa	1120	1642	349	Hussain b. Jusoh
M. Badak Mati	1280	2405	514	Ludin b. Mohamed

Sumber: Pejabat Penggawa Banggu

Mukim Marak luasnya lebih kurang 960 ekar dengan rumah kediaman sebanyak 229 buah. Jumlah penduduknya adalah antara yang terendah berbanding dengan lain-lain mukim iaitu seramai 1,235 orang. Secara kasar, jumlah penduduknya dalam kampung-kampung yang terdapat di Mukim Marak dapat dilihat dalam Jadual 2 seperti berikut:-

Jadual 2: Mukim Marak - Penduduk

KAMPUNG	PENDUDUK
Kg. Kubang Palas	281
Kg. Marak	150
Kg. Mentera	274
Kg. Jejabi	143
Kg. Padang Durian	166
Kg. Tg. Mulong	111
Kg. Kubur Datu	97

Sumber: Pejabat Penggawa Banggu

Selain dari kampung-kampung yang tercatat dalam Jadual 2, terdapat juga kampung-kampung yang lebih kecil seperti surau Banggu, Dusun Tok Yam, Kg. Seringal dan Kg. Batu Hampar.

3.2. Latarbelakang komuniti

Daripada 50 orang responden yang dikaji bagi mewakili mukim berkenaan, di dapati kebanyakan penghuni yang mendiami kampung yang jauh dari kesibukan bandar ini adalah terdiri dari golongan yang berada diperingkat pertengahan iaitu berumur antara 41 - 60 tahun seramai 22 orang. Mereka merupakan penggerak kepada kehidupan di mukim tersebut. Golongan tua hanya 22% sahaja dari keseluruhan penghuni. Ini menunjukkan bahawa golongan ini juga merupakan antara yang teramai dalam masyarakat

Melayu luar bandar. Didapati, tidak ramai kalangan remaja, tetapi mereka yang berusia antara 20 - 40 tahun adalah se-ramai 17 orang atau 34%. Usia mereka yang berlainan ini akan juga mempengaruhi kegiatan mereka dalam soal kepimpinan kerana soal ini boleh membataskan ataupun tidak kegiatan mereka.

Di lihat pula pada tahap pendidikan responden hampir separuh dari mereka iaitu 23 orang atau 46% adalah tidak bersekolah, sementara 20% pula menamatkan persekolahan darjah 6. Tidak ada yang berpendidikan tinggi atau melebihi tingkatan 5 daripada responden yang dikaji. Jelasnya, penduduk atau responden yang ditemui rata-ratanya adalah berpendidikan rendah dan separuh darinya pula tidak berpendidikan langsung. Namun begitu, soal pelajaran tidaklah pula menjadi penghalang kepada daya pemikiran mereka terhadap kepimpinan. Ini akan tergambar dalam kegiatan mereka serta pengetahuan yang bersabit dengan kepimpinan dan yang berkaitan dengannya.

Dari segi bahasa, kesemua responden, pengkaji dapati dapat bertutur dengan fasih dalam Bahasa Melayu loghat Kelantan. Bagaimanapun, hanya 36% sahaja yang dapat membaca dan 40% pula dapat menulis. Selebihnya, tidak dapat membaca dan menulis dan mereka dikatakan buta huruf.

3.3. Kegiatan Ekonomi

Kebanyakan responden terbabit dalam kegiatan pertanian seperti menanam padi, menoreh getah secara kecilan dan bertani. Keadaan bendang yang menghijau jelas menggambarkan kampung ini menghasilkan padi sama ada untuk kegunaan sendiri atau untuk jualan. Secara umumnya, penggunaan tanah untuk mukim Marak dapat dilihat pada jadual berikut:-

Jadual 3: Mukim Marak - Penjenisan
Penggunaan Tanah-Tanah

Keluasan Mukim	960 ekar
Tanah padi: kawasan KADA	440 ekar
Tanah padi: kawasan luas KADA	-
Tanah Dusun	180 ekar
Tanah Getah	320 ekar
Tanah Kelapa	-
Lain-lain	20 ekar

Sumber: Pejabat Penggawa Banggu, KB

Kawasan padi adalah yang terluas dan adalah wajar sekali hampir separuh daripada responden menjalankan pekerjaan mereka di sawah padi, diikuti oleh penoreh-penoreh getah dan tanaman-tanaman campuran seperti tebu, pisang dan sayur-sayuran.

Kebanyakan baja dan benih padi adalah daripada pemberian subsidi dari kerajaan, manakala membajak padi dilakukan sendiri ataupun diupah. Baja yang dibeli berharga \$6 sebeg manakala

benih padi pula, anggaran kosnya ialah \$50 untuk semusim iaitu selama 6 bulan. Baja padi memerlukan 10 beg untuk satu musim, dan hasilnya ialah 300 gantang padi.

Selain daripada kegiatan ekonomi yang bercorak pertanian, terdapat juga responden yang melibatkan diri dalam kegiatan bukan pertanian seperti buruh, pembantu pejabat, tukang kebun, anggota keselamatan dan pemandu.

Melihat kepada pendapatan responden, kelihatan kebanyakannya di bawah paras \$300 sebulan iaitu sebanyak 82%. Selebihnya adalah berpendapatan lebih daripada \$300 tetapi tidak melebihi \$500 sebulan.

3.4. Kemudahan Prasarana:

3.4.1. Bekalan elektrik dan air

Sehingga kini, 82% penduduk di negeri ini mendapat kemudahan bekalan elektrik menerusi 142 projek bekalan elektrik luar bandar (BELB). Seramai 161,977 pengguna mendapat faedah kemudahan ini dan daripada jumlah itu, 82,933 orang di Jajahan

Kota Bharu.⁴ Sebanyak 21 buah projek BELB lagi dijangka siap

-
4. Siri Pembangunan terbitan Urusetia Penerangan kerajaan Negeri: Kemudahan-kemudahan, Elektrikal Di Kelantan

tidak lama lagi. Bagaimanapun, penduduk-penduduk di kampung Marak dan Jejabi dalam Mukim Marak masih belum mendapat bekalan elektrik sejak mencapai kemerdekaan. Menurut ADUN kawasan Telipot, sebanyak 30 rumah di kampung Marak dan Jejabi sudah dibekalkan elektrik dan hanya sebahagian lagi yang belum menerimanya. Bagaimanapun, pada Oktober, 1985, permohonan sudah dihantar kepada Pejabat Kemajuan Negeri bagi mendapatkan peruntukkan sebanyak \$100,000 untuk projek bekalan elektrik di-kampung-kampung berkenaan.⁵ Sehingga hari ini, di kampung Marak, semua rumah menggunakan kuasa bateri dan ada yang menggunakan pelita serta lampu minyak tanah. Kampung Kubang Palas pula hanya 5 buah rumah tiada bekalan elektrik. Ini kerana tuan rumah tidak mahu tiang-tiang dicacakkan di kawasan kebun getahnya dimana kelima-lima buah rumah itu terletak di belakang kebun getah. Jika hal ketiadaan bekalan elektrik berterusan, kemungkinan besar para pengundi akan memboikot pilihanraya umum akan datang disebabkan rasa kecewa.

Sementara itu, mengenai bekalan air paip, sebanyak 725 buah kampung di seluruh negeri Kelantan mendapat bekalan air

5. Berita Harian, Jumaat, 27 Disember, 1985, hal. 9

bersih sepanjang tahun 1984. Dari jumlah kampung yang menerima kemudahan itu, 230 kampung terdapat dalam Jajahan Kota Bharu. Bagaimanapun, kampung Marak tidak mempunyai bekalan air paip kerana kesemua penggunaanya menggunakan sungai atau air telaga.

Saluran paip tidak masuk ke kampung Marak kecuali di-Kubang Palas saja yang ada batang paip tapi airnya belum disalurkan. Kampung-kampung lain dalam Mukim Marak ada bekalan air paip, kerana itu, di kampung Marak, kebanyakannya guna lubang dan tandas curah.

Ternyata disini, kampung Marak belum mendapat bekalan elektrik dan bekalan air paip sepenuhnya dan sudah tentunya keadaan kampung ini tertinggal dari segi kemudahan dan pembangunan jika dibanding dengan kampung-kampung sekitarnya. Lagipun, jarak antara mukim ini dengan Bandar Kota Bharu adalah lebih kurang 10 batu sahaja.

3.4.2 Jalan Perhubungan:

Sebanyak \$113,000 dibelanjakan bagi membina dan menimbun jalan-jalan kampung di Mukim Binjai dan Mukim Marak sejak awal tahun 1985, namun di kampung Marak dan Jejabi masih ketinggalan

dari segi jalan perhubungan. Jalan masuk ke kampung berkenaan masih lagi belum ditar. . Penduduk terpaksa berjalan atas debu dalam musim kemarau dan dalam lumpur bila musim hujan, adalah sukar untuk membawa hasil kampung untuk dipasarkan.

Jelasnya, kampung Marak dan Jejabi masih ketinggalan dari segi pembangunan. Beberapa orang penduduk mendakwa kampung-kampung itu masih belum mempunyai kemudahan asas termasuk bekalan elektrik, air, jalanraya yang sempurna dan klinik sedangkan kampung-kampung berhampiran telah lama menikmati kemudahan itu. Antara sebab yang menyebabkan kampung-kampung berkenaan masih ketinggalan ialah mukim itu tidak termasuk dibawah pentadbiran mana-mana majlis daerah. Di samping itu, ketiadaan tempat merujuk menyebabkan permohonan untuk mendapat kemudahan asas itu tidak dapat dikemukakan untuk tindakan pihak yang berkenaan.

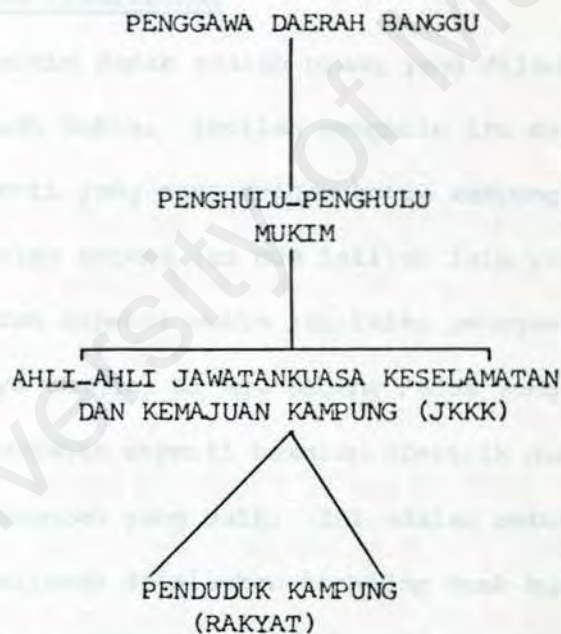
3.5. Pentadbiran Kampung

Unit kawasan pentadbiran yang terkecil sekali ialah mukim yang diketuai oleh seorang Penghulu. Unit kawasan di mana penggawa mempunyai kuatkuasa tidak dikenal sebagai mukim di Kelantan, akan tetapi sebagai daerah. Jadi, daerah di Kelantan sama maknanya dengan mukim di tempat lain, penggawa di negeri Kelantan sama dengan penghulu di negeri-negeri lain, dan penghulu baginya sama

dengan ketua kampung bagi kawasan-kawasan luar Kelantan.⁶

Daerah Banggu termasuk dalam Jajahan Kota Bharu.⁷ Mukim Marak adalah antara beberapa buah mukim yang terdapat dalam Daerah Banggu. Corak pentadbiran Daerah Banggu dapat dilihat pada rajah dibawah:-

Rajah 1: Corak Pentadbiran, Daerah Banggu
Jajahan Kota Bharu, Kelantan



Jadi, susunan pentadbiran Daerah Banggu lebih bercorak ahli-ahli yang berkepimpinan secara tradisional sebelum khidmat sampai kepada penduduk kampung. Bagaimanapun telah juga di-

-
6. Husin Ali, S, Masyarakat dan Pimpinan kampung di Malaysia Penerbit Fajar Bakti Sdn. Bhd., K. Lumpur, 1982, hal. 175
 7. Istilah 'Jajahan' digunakan di Kelantan untuk maksud daerah (district) yang digunakan oleh negeri-negeri lain.

wujudkan kepimpinan baru seperti JKKK. Ternyata, pentadbiran kampung dan mukim melibatkan penghulu, Penggawa, JKKK secara langsung manakala peranan petugas-petugas agama seperti Imam tidak kurang juga pentingnya. Sehubungan dengan ini, peranan wakil rakyat adalah lebih ketara untuk memaju dan membangunkan sesebuah kampung.

3.5.1 Kepimpinan Tradisional

Penghulu mukim Marak adalah orang yang dilantik untuk mentadbirkan sebuah mukim. Istilah penghulu itu digunakan di Kelantan dengan erti yang sama dengan ketua kampung di tempat-tempat lain dan oleh kerana itu ada istilah lain yang digunakan untuk ketua kawasan seperti mukim itu iaitu penggawa. Di mukim Marak, penghulunya tinggal di Kg. Kubang Palas yang sedia lengkap dengan segala kemudahan seperti bekalan elektrik dan air paip serta jalan perhubungan yang baik. Ini adalah untuk memudahkan tugas dan tanggungjawab dijalankan terhadap anak buah di sekitarnya dan kediamannya terletak di tempat yang menjadi tumpuan ramai iaitu hampir dengan kedai-kedai dan di persimpangan jalan.

Penghulu mukim Marak sebenarnya dipilih setelah kematian seorang penghulu sebelumnya. Perlantikannya dianggap tidak layak oleh sebilangan penduduk kampung kerana umurnya yang jauh meningkat.

Mengikut sumber-sumber, beliau berusia hampir 60 tahun. Di samping itu beliau adalah seorang buta huruf dan kewajipan yang dijalankan-nya mendapat bantuan dari pembantunya yang bertugas sebagai guru sekolah. Jika dilihat, perlantikannya sebagai penghulu adalah kerana pengaruhnya yang kuat dan ini memang diakui sendiri oleh pengkaji, malahan penghulu Mukim Marak adalah orang yang disegani kerana beliau suka bergaul dengan masyarakat sekeliling, tapi yang anehnya pula, beliau hanya rapat dengan penyokong-penyokongnya sahaja. Hal ini mungkin ada kaitan dengan fahaman politik yang dipegang.

Secara tidak langsung, Imam juga termasuk dalam kepimpinan tradisional. Imam-imam yang dilantik dan yang tidak dilantik memenuhi ruang sebagai kakitangan birokrasi yang terendah sekali di peringkat kampung di samping Penghulu yang menerima elaun tahunan. Tugas Imam adalah mengetuai majlis tahlil di malam Jumaat, sembahyang fardhu dan Jumaat yang memimpin ahli qariahnya. Selain dari itu, syarahan-syarahan ugama diberikan dan menjadi wali hakim kepada pasangan pengantin yang memerlukannya sebagai wakil khadi di peringkat kampung.

Di Mukim Marak, masjidnya yang terbesar ialah Masjid Mukim Marak yang dibina pada tahun 1962. Mukim Marak mula berjumaat ialah pada tahun 1802. Masjid yang berdindingkan papan itu menelan

kos perbelanjaan sebanyak \$3,500.00.⁸

3.5.2 Kepimpinan Baru:

Jawatankuasa keselamatan dan kemajuan kampung (JKKK) di-Mukim Marak terdiri dari 14 orang ahli dan merupakan jumlah tertinggi jika dibanding dengan mukim-mukim lain dalam Daerah Banggu. Ianya dipengerusikan oleh Penghulu sendiri dan mempunyai seorang Setiausaha. Selebihnya, menjadi ahli biasa dalam JKKK. Biasanya, mereka yang menganggotai senarai ahli JKKK adalah begitu rapat dengan parti-parti politik terutama parti pemerintah sebagai menjamin kedudukan mereka.

Parti-parti politik memainkan peranan berkesan dalam mempengaruhi rakyat. Kepimpinan dan ketokohan seseorang calon parti itu serta seorang yang berwibawa memang menjadi sanjungan dan perhatian pengundi-pengundi di samping lain-lain faktor.

Di negeri Kelantan, 2 buah parti politik yang terbesar ialah UMNO-BN dan PAS. 'Socialis Front' dan parti-parti lain tidak dapat hidup dan parti-parti ini hanya wujud di kalangan segelintir manusia sahaja. Sejak mencapai kemerdekaan sahingga tahun 1974,

8. Maklumat diperolehi dari Pejabat Penggawa, Banggu, K.B

PAS dan Perikatan telah memperlihatkan kekuatan masing-masing. Perikatan hanya berkuasa memegang teraju kerajaan negeri pada pilihanraya yang pertama.⁹ PAS terus berkuasa sehingga tahun 1974 bila ia bergabung dengan Barisan Nasional (BN). Krisis politik di Kelantan tahun 1977 telah menyebabkan PAS keluar dari BN dan lahir pula Barisan Jema'ah Islamiah SeMalaysia (BERJASA) sebagai parti yang lahir dari PAS akibat dari kekecewaan pucuk pimpinan PAS ketika itu. Dalam pilihanraya 1978, PAS kecundang dengan jumlah kerusi Dewan Undangan Negeri (DUN) sebanyak 3 kerusi berbanding dengan BN, 23 kerusi dan BERJASA 10 kerusi.

Sekarang ini, cabaran lebih sengit adalah antara PAS¹⁰ dengan BN khususnya UMNO.¹¹ Cabaran dan saingan untuk mendapatkan dan

-
9. Didalam pilihanraya yang pertama (1955), Perikatan berjaya membolot kesemua kerusi-kerusi didalam negeri Kelantan. Tetapi dalam pilihanraya tahun 1959 dan 1964, parti Islam atau PAS berjaya merebutkan kuasa itu dengan cemerlangnya, kini, PAS merupakan sebuah parti yang lebih dinamik untuk menghadapi sebarang kemungkinan pada masa depan.
 10. PAS pada mulanya merupakan sebahagian daripada UMNO tetapi oleh kerana timbulnya krisis dalam pelaksanaan ajaran-ajaran Islam, mereka berpisah pada Ogos, 1981. Sejak itu, PAS wujud sebagai sebuah parti yang tersendiri.
 11. UMNO lahir pada Mac, 1946 dengan penggabungan 41 buah kesatuan. Mereka menentang Malayan Union dengan penuh semangat kemelayuan seperti terjelma dalam cogan kata "Hidup Melayu" yang kemudiannya berubah menjadi "Merdeka" dan "Majulah Tanahairku". Pada 1951, UMNO dan MCA bercantum dan ini diikuti pula oleh MIC pada tahun 1954.

mempertahankan kuasa terus menular sehingga ke kawasan luar bandar terutamanya masyarakat Melayu. Dalam hal ini, Mukim Marak juga tidak terkecuali. Terdapat beberapa buah ranting parti atau cawangan-cawangan parti politik khususnya PAS dan UMNO. Pengaruh politik adalah kuat dan penduduknya tertanam dengan begitu tebal fahaman politik mereka. Namun begitu, pertentangan politik di sini, tidaklah mencapai tahap yang membimbangkan.

3.6. Kawasan Pilihanraya

Mukim Marak dulunya termasuk dalam DUN Sering sebelum Suruhanjaya Pilihanraya mengulangkaji bahagian-bahagian pilihanraya yang termaktub dalam Jadual ketigabelas Perlembagaan Persekutuan. Sering termasuk dalam Parlimen Pengkalan Chepa. Dalam pindaan bahagian-bahagian pilihanraya itu, Mukim Marak sekarang dimasukkan ke dalam Parlimen Kota Bharu dengan DUN Lundang. Sekarang ini, Negeri Kelantan mempunyai 13 kerusi Parlimen dengan 39 bilangan kerusi Dewan Undangan Negeri.¹²

Parlimen Kota Bharu terdiri dari 3 DUN ialah Padang Garang, Bunut Payong dan Lundang. Antara kawasan dan bilangan pengundi

12. Utusan Malaysia, Jumaat 7 Disember, 1984, hal 2.

berdaftar yang termasuk dalam DUN Lundang adalah seperti ternyata dibawah:-

Jadual 4: Daftar Bilangan Pemilih Lengkap
Baqi kawasan Pendaftaran DUN Lundang

DUN LUNDANG	BIL. PEMILIH
Kg. Bayam	970
Lundang	1345
Tok Burong	1388
Kubang Kerian Luar	1307
Binjai	745
Lubok Pukol	978
Banggu	781
Mentera	847
Gong Dermin	769
Kg. Wakar Stan	876
Pulong	1104
Kg. Chicha	938
Kg. Pasir Jelatang	385
Pasir Ha	729
Padang Enggang	1238
Jumlah	48213

Sumber: Daftar Pemilih Lengkap Kawasan Pilihanraya

Dalam pilihanraya 1982 yang lalu, Ustaz Haji Daud Ibrahim dari PAS yang menewaskan Ustaz Abd. Hamid Ahmad dari BN-Berjasa dengan kelebihan undi sebanyak 1,464 undi. Ustaz Daud Ibrahim adalah bekas seorang gurubesar yang berpengalaman dan seorang

dan seorang ADUN kawasan undi Sering yang disegani.

Dalam penyusunan baru kawasan pilihanraya, kawasan Dewan Undangan Negeri (DUN) Sering akan dimansuhkan dan sebagai gantinya kawasan DUN Banggol dimasukkan di dalam kawasan Parlimen Pengkalan Chepa.¹³ DUN yang baru diwujudkan itu akan diserahkan kepada ADUN Telipot sekarang ini iaitu Datuk Haji Ahmad Rastom bin Haji Ahmad Maher dari UMNO yang juga anggota Exco kerajaan Negeri, seorang peguam muda yang berhemah tinggi dan berwibawa. Kawasan pilihanraya baru yang diwujudkan dan akan datang dapat dilihat dalam Peta Bahagian Pilihanraya Parlimen dan Negeri Kelantan.

13. Watan, Selasa 31 - 3 Januari, 1986, hal. 13.

BAB 4

PERSEPSI DAN HUBUNGAN RESPONDEN DENGAN PEMIMPIN

4.1 Pengenalan

Corak kehidupan serta proses sosialisasi dan komunikasi mempengaruhi pembentukan sikap masyarakat Melayu luar bandar terhadap soal kepimpinan. Ini ditambah pula dengan pengaruh dan nilai-nilai keagamaan yang menjadi unsur penting dalam membentuk sikap dan tingkahlaku mereka. Dalam pada itu, tidaklah pula dapat dinafikan bahawa pemodenan sudah dari masa ke semasa mengubah sikap, nilai dan cara hidup orang-orang Melayu luar bandar. Misalnya, sekarang ini didalam kampung yang penduduknya 'concentrated', sudah wujud sistem pentadbiran moden dan saluran ekonomi yang lebih efektif.¹

Oleh kerana berlakunya proses 'modernization', dikampung, maka kampung-kampung berkenaan bukanlah lagi merupakan sebuah unit yang terpisah dari lain-lain tempat. Permodenan melahirkan perhubungan yang cepat dan berkesan lagi bukan sahaja dengan tempat lain bahkan juga diantara satu kampung dengan kampung lain dari mukim-mukim yang berlainan. Alat-alat perhubungan yang wujud

-
1. Abdul Rashid Hj. Ahmad, kedudukan Pondok Dalam Masyarakat Di Kelantan, B.A Universiti Malaya, Kuala Lumpur, 1966 hal. 62.

seperti jalanraya, talipon, radio dan akhbar-akhbar adalah alat-alat yang dapat merubahkan sikap, nilai dan cara hidup seseorang. Pertubuhan-pertubuhan sosial dan politik mengeratkan lagi perhubungan diantara anggota sesuatu kumpulan sosial misahnya, Persatuan Belia, Pemuda UMNO, Pemuda PAS dan lain-lain lagi. Dari segi politik, alat-alat perhubungan yang tersebut diatas itu memberi kesempatan kepada mereka untuk mengetahui kedudukan siasah tanahair.

Oleh kerana itu, pengkaji merasakan perlu untuk mengetahui persepsi dan hubungan responden berdasarkan situasi dan keadaan dalam Mukim Marak terutamanya sikap, kesedaran dan pengetahuan responden terhadap soal kepimpinan dalam kawasan yang mereka diami.

4.2. Penentuan Dalam Pemilihan Pemimpin

Daripada 50 orang responden yang ditemui, pengkaji telah bertanyakan mereka tentang dasar atau asas pemilihan seseorang pemimpin khususnya dalam kampung Marak tanpa mengira samada seseorang itu pemimpin formal atau informal. Maksudnya, pemimpin-pemimpin yang akan membawa kepimpinan kepada masyarakat kampung dipilih atas faktor apa dan mengapa dasar pemilihan itu dilakukan. Antara dasar pemilihan pemimpin yang dikemukakan adalah seperti keturunan, ke-

bolehan diri sendiri, pelajaran, pekerjaan, kekayaan, hubungan politik dan kepercayaan diri sendiri.

Hasil dari kajian yang dilakukan, bilangan responden yang membuat penentuan dalam pemilihan pemimpin adalah seperti berikut:-

Jadual 5: Asas Pemilihan Seseorang Pemimpin

ASAS PEMILIHAN	BIL RESPONDEN	%
1. Keturunan	0	0
2. Kebolehan Diri Sendiri	6	12
3. Pelajaran	2	4
4. Pekerjaan	20	40
5. Kekayaan	4	8
6. Hubungan Politik	10	20
7. Kepercayaan Diri Sendiri	8	16
	50	100%

Daripada jadual yang diberikan, ternyata bahawa 20 orang responden (40%) mendasarkan pekerjaan bagi memilih seseorang pemimpin kerana ianya boleh menaikkan atau meninggikan nama seseorang dalam kampung yang dikaji. Ini juga berkait rapat dengan status kerana masyarakat Melayu luar bandar memandang tinggi kepada orang yang mempunyai pekerjaan, tambahan pula, pemimpin yang mempunyai pekerjaan yang kukuh dan terjamin dapat memberikan khidmat yang lebih berkesan khususnya yang ada kaitan dengan tugasnya kepada

Masyarakat kampung. Umpamanya, Setiausaha JKKK Mukim Marak adalah seorang guru sekolah. Beliau sudah tentunya mempunyai pengalaman serta pengetahuan tentang pengurusan sesuatu pertubuhan atau persatuan kerana hal yang sama terdapat juga di sekolah, tempat beliau bertugas. Bagi masyarakat kampung, orang yang tidak bekerja yakni menganggur, tidaklah dapat memberikan khidmat yang lebih memuaskan dari orang yang bekerja.

Di samping itu, hubungan politik tidak kurang juga pentingnya kerana dengan cara ini masalah-masalah yang dihadapi dapat disalurkan ke pihak atasan dengan lebih cepat. Terdapat 10 responden (20%) yang memilih pemimpin berdasarkan pemimpin yang dipilih mempunyai hubungan dengan pihak atasan seperti wakil rakyat dan aktif dalam cawangan-cawangan parti politik.

Terlihat disini bahawa komuniti Melayu di Mukim Marak khususnya kawasan Kubang Palas dimana Penghulu tinggal, ditambah pula dengan banyaknya penduduk yang bekerja, kelihatan mereka lebih cenderung memilih pemimpin berdasarkan pekerjaan dan hubungan politik orang yang terpilih.

Sebenarnya, untuk mendapat barisan pemimpin yang sesuai, terlebih dahulu wujud satu ukuran yang wajar mengenai kewibawaan

seseorang pemimpin. Dengan ukuran ini, pemilihan tidak menjadi suatu yang subjektif atau lahir dari pandangan yang sempit.² Ukuran yang sebaik-baiknya dan paling berkesan ialah berdasarkan watak peribadi atau 'character' seseorang yang hendak dipilih itu.

4.3. Kadar Dan Bentuk Penyertaan

Responden di Mukim Marak seramai 50 orang itu didapati semuanya terlibat dalam beberapa kegiatan atau pertubuhan-pertubuhan sama ada pertubuhan sukarela atau sebaliknya. Terdapat beberapa pertubuhan yang dianggotai oleh mereka seperti persatuan-persatuan peladang, pertubuhan politik dan syarikat kerjasama. Antara persatuan peladang yang disertai ialah persatuan-persatuan peladang di Kubang Palas, Binjai, Peringat dan Kg. Panji. Sementara, pertubuhan-pertubuhan politik pula ialah UMNO Kg. Marak, UMNO Padang Durian, UMNO Kubang Palas, UMNO Banggu dan lain-lain cawangan. Hal ini dapat diperhatikan pada rajah berikut:-

2. Wan Mohd. Mahyuddin, Kaedah Berjuang, Insular Publishing House Sdn. Bhd., Kuala Lumpur 1985, hal. 30.

Jadual 6: Nama-nama pertubuhan dan
Bilangan keahlian Responden yang Terlibat

NAMA-NAMA PERTUBUHAN	JUMLAH KEAHLIAN
Per. Peladang Kubang Palas	9
Per. Peladang Binjai	4
Per. Peladang Peringat	12
Per Peladang Kg. Panji	6
UMNO Kg. Marak	2
UMNO Kubang Durian	9
UMNO Kubang Palas	2
UMNO Banggu	3
Sykt. Kerjasama MPKB	3

Kelihatan disini bahawa kebanyakan responden bergiat dalam persatuan peladang ditempat masing-masing seperti yang tertera dalam jadual 6. Ini berkait-rapat dengan hasil usaha mereka yang seterusnya memungkinkan mereka menyertai kegiatan atau aktiviti yang melibatkan tugas yang mereka jalankan seharian. Sama ada mereka menjadi pemimpin persatuan, ahli jawatankuasa ataupun ahli biasa, dapat diperhatikan bahawa sekurang-kurangnya mereka mengetahui atau menyedari peranan persatuan peladang yang di sertai kerana dengan cara begini, akan dapat mengemukakan masalah dan penyaluran masalah dapat dijalankan, seterusnya diselesaikan dan ini sudah tentunya akan dapat membela nasib para petani atau peladang.

Satu lagi bentuk penyertaan yang kelihatan ialah hampir kesemua responden didapati menjadi ahli pertubuhan politik parti pemerintah iaitu UMNO. Tidak dapat dinafikan bahawa UMNO lah yang mempunyai paling banyak cawangan dalam kawasan luar bandar yang meliputi semua negeri.³

Orang yang memulakan cawangan-cawangan UMNO di peringkat kampung kebanyakannya guru-guru sekolah dan penghulu-penghulu. Mereka di hormati oleh masyarakat kampung dan mempunyai hubungan pula dengan masyarakat luar. Merekalah yang mula-mula sekali dihubungi oleh penyusun-penyusun UMNO untuk memulakan cawangan-cawangan parti itu di peringkat kampung. Maka, tidak hairanlah di Mukim Marak, ketua UMNO Kubang Palas ialah Hassan Ali⁴ yang juga seorang penghulu di Mukim ini. Ketua UMNO Kg. Marak pula ialah seorang guru agama yang pandai berpidato, berkebolehan mengendalikan pertubuhan dan mempunyai hubungan rapat dengan orang kampung.

Jadi, responden lebih cenderung kepada parti pemerintah daripada PAS, namun begitu, pengaruh PAS bukanlah merosot kerana

-
3. Husin Ali, S., Masyarakat dan Pimpinan Kampung di Malaysia, Penerbit Fajar Bakti Sdn. Bhd., Kuala Lumpur, 1982, hal. 195.
 4. Penghulu Mukim Marak tinggal di Kg. Kubang Palas. Beliau juga merupakan Pengerusi JKKK Mukim Marak. Mengetuai penduduk dalam kampung-kampung di Mukim berkenaan seluas 960 ekar.

PAS dengan ideologinya masih lagi mendapat tempat di hati masyarakat Melayu luar bandar.

4.4. Politik kepartian

Dengan wujudnya kesedaran individu atau masyarakat untuk mempengaruhi polisi-polisi umum berkaitan dengan pembentukan sesebuah negara, maka individu atau masyarakat berkenaan akan lebih sedar untuk turut serta dalam aktiviti dan pergerakan politik. Jadi disini, pengkaji ingin menyentuh tentang sikap responden dalam politik kepartian, serta penyertaan atau penglibatan mereka dalam parti-parti di kampung yang mereka diami khususnya dikampung Marak.

4.4.1 Sikap Terhadap Parti-parti Politik

Di Mukim Marak, dua buah pertubuhan parti politik yang paling berpengaruh ialah UMNO dan PAS dengan falsafah perjuangan yang berbeza antara satu sama lain. Masing-masing parti mendapat sokongan dan kecaman dan seterusnya ini akan dapat dilihat melalui bilangan undi seseorang wakil rakyat atau calon bertanding dalam pilihanraya samada di peringkat Parlimen atau Dewan Undangan Negeri. Bagaimanapun, parti-parti politik akan dilihat samada disukai atau sebaliknya oleh responden dan mengapa sikap yang dihalakan itu atau atas dasar apa mereka menerima atau menolak sesebuah parti politik.

Jadual 7: Parti Politik Yang Diterima
Dan Ditolak oleh Responden

	PARTI DI TERIMA		PARTI DITOLAK	
	Responden	%	Responden	%
UMNO	38	76	4	8
PAS	11	22	32	64
MCA	0	0	6	12
DAP	0	0	8	16
Lain-lain	1	2	0	0
	50	100%	50	100%

Jelas, bahawa 38 orang responden (76%) menerima parti UMNO dan selebihnya PAS. Ini sebenarnya bukanlah undian mereka tetapi menerangkan tentang parti yang disukai di mana responden dapat menerima falsafah perjuangan atau ideologi parti.

Responden mungkin tertarik dengan UMNO kerana dari segi ideologi politiknya memperjuangkan nasionalisma di samping tidak mengabaikan kewajipannya terhadap ugama Islam. Ini dapat dilihat di dalam Perlembagaan UMNO di dalam Fasal 3 yang menyebut bahawa UMNO adalah sebuah parti politik yang progresif, berjuang menurut lunas-lunas demokrasi dengan tujuan menghasilkan cita-cita kebangsaan. PAS pula mengutarakan Islam sebagai landasan perjuangannya iaitu perjuangan Islam yang menuntut keadilan, menentang kemungkaran dari segala bentuk judi, riba dan maksiat.

Ideologi politik PAS ini dapat dilihat dengan jelas di dalam Fasal 3 Perlembagaan PAS, yang menyebut bahawa dasar PAS ialah Islam.

Diperhatikan bahawa responden menyukai UMNO tiga kali lebih ramai daripada PAS dan ini adalah setidak-tidaknya merupakan satu sokongan kepada parti kerajaan atau pemerintah.

Sebaliknya, melihat kepada parti yang 'di tolak' oleh responden, PAS adalah paling ramai iaitu 32 responden (64%) dan paling sedikit ditolak ialah UMNO iaitu 4 orang responden (8%) sahaja. 14 orang responden (28%) menolak atau tidak menyukai parti yang bukan mewakili golongan Melayu atau ideologi serta falsafah perjuangan politiknya yang berlawanan dengan kehendak dan jiwa orang-orang Melayu. Ini kerana di Mukim Marak, hampir 100% daripada penduduknya berketurunan Melayu, jadi tidak hairanlah kalau-kalau "parti bukan Melayu" itu tidak mendapat sokongan, hatta sekalipun parti MCA yang menduduki dalam barisan kerajaan iaitu Barisan Nasional.

Mengapa parti-parti yang dipilih oleh responden disukai dapat dilihat pada jadual berikut dimana sebab-sebab sesebuah parti tanpa mengira samada parti pemerintah atau parti pembangkang digemari.

Jadual 8: Sebab Pemilihan Sesebuah Parti

	Responden	%
1. Minat	2	4
2. Jasa parti	6	12
3. Suka pada Pemerintah	3	6
4. Sokong kerajaan	5	10
5. Ideologi parti	3	6
6. Unsur-unsur agama	6	12
7. Kemudahan	12	24
8. Pendapatan lebih	1	2
9. Suara ramai	7	14
10. Tidak tahu	5	10
JUMLAH	50	100%

'Kemudahan' mendapat tempat di hati responden yakni kemudahan-kemudahan infrastruktur dan pembangunan di kampung mereka khusus-nya. Ini sudah tentunya berpihak kepada parti pemerintah iaitu UMNO yang berjaya melaksanakan program pembangunan dengan baik dan berkesan. Dalam beberapa pilihanraya yang lepas, kerajaan Barisan Nasional telah membuka jalan-jalan baru yang sempurna dalam kawasan-kawasan yang sangat memerlukannya, memperbaiki jalan-jalan kampung, dan setakat ini, hampir semua telah dilaksanakan dan beberapa rancangan lain akan dilaksanakan atau dalam perancangan. Kerajaan juga memperbanyakkan pusat-pusat kesihatan dan salah satu darinya ialah klinik dan Rumah Bidan Berek, Kota Bharu yang terletak di -

luar Mukim Marak. Penduduk di sini mendapatkan khidmat klinik ini yang letaknya lebih kurang 2 batu dari Mukim Marak.

Lain-lain alasan atau sebab parti disukai adalah lebih kurang sama ramainya responden dan yang lebih penting selepas kemudahan-kemudahan asas ialah pertimbangan atas unsur-unsur agama dan jasa parti. Jasa parti berkait juga dengan kemudahan yang dijalankan bergantung kepada pendekatan dalam melaksanakan projek-projek pembangunan untuk kesejahteraan dan kemakmuran masyarakat Melayu luar bandar.

4.4.2 Penlibatan Responden:

Kebanyakan pemimpin-pemimpin politik kampung Marak terdiri dari ahli-ahli jawatankuasa ranting parti PAS dan UMNO yang merupakan sebahagian dari golongan yang berperanan sebagai pemimpin kecil di peringkat kampung. Daripada 50 orang responden, 20 orang (40%) menjadi ahli parti manakala yang lain-lainnya belum pernah menjadi ahli parti dalam mana-mana organisasi atau pertubuhan politik.

Bagi orang-orang Melayu di kampung-kampung umumnya agama merupakan lambang hidup dan juga lambang perpaduan. Justru kerana itu, sesuatu hal yang berhubung dengan agama cepat sekali dirasai

dan cepat pula diberi sokongan tanpa pertimbangan yang sewajarnya. Wujudnya sikap demikian rupa yakni semangat keagamaan yang begitu tebal dengan secara langsungnya, orang-orang yang ahli dalam agama mendapat kepercayaan dan penghormatan yang istimewa. Hal ini lebih tepat ditujukan kepada orang-orang Melayu yang tinggal di dalam kampung-kampung di mana tradisi-tradisi lama masih kuat mengikut cara hidup mereka.

Bagaimanapun, di Mukim Marak, kedudukan agama tidak begitu kuat di kalangan orang-orang kampung jika dibandingkan dengan mukim-mukim lain dalam Daerah Banggu. Jadi, PAS tidaklah berapa mendapat tempat jika dibandingkan dengan UMNO walaupun Mukim Marak termasuk ke dalam kawasan Dewan Undangan Negeri Sering yang diwakili oleh Haji Daud bin Haji Ibrahim, seorang tokoh PAS yang disegani. Tapi, Mukim Marak lebih kuat pengaruh UMNO, maka adalah tidak memmeranjatkan jika kesemua 40% yang terlibat parti itu terlibat dalam UMNO, parti yang memerintah.

Namun begitu, 'bahang' dari pilihanraya umum yang lalu masih lagi terasa, tambahan pula dengan adanya kebangkitan beberapa tokoh muda dan baru serta isu-isu 'panas' sejak akhir-akhir ini, maka suatu hal yang nyata bahawa PAS mungkin menawan sekali lagi Mukim Marak ini. !!

Menoleh kepada dasar pemilihan undi dalam pilihanraya, 38 orang responden (76%) 'memangkah' undi kerana parti, sedangkan 12 orang responden (24%) memilih kerana 'calon' yang bertanding. Ini menunjukkan kesemua responden telah pernah membuang undi, sudah mempunyai pengalaman dan pernah terlibat dalam pilihanraya secara langsung. Jadi, pandangan mereka terhadap pilihanraya ada hubungannya dengan persepsi, pendapat dan sikap terhadap parti politik.

Sebagai pengundi, mereka telah dapat menyempurnakan peranan yang harus dilakukan. Tetapi, nyata sekali bahawa kebanyakan mereka tidak dapat memikirkan dengan baiknya sebab sebenar mereka terlibat dalam proses politik ini. Rata-rata, kebanyakan dari mereka melakukan pembuangan undi itu adalah kerana mengikut undang-undang, janji-janji calon malah ada yang menjelaskan tidak mengetahui sebab mereka berbuat demikian. Hal ini tidaklah dihairankan mengingatkan kepada keterbatasan mereka dalam tahap pelajaran, pergaulan, pengetahuan serta lain-lain batasan. Walaupun demikian, sekurang-kurangnya masyarakat kampung telah menggunakan 'hak' nya sebagai pengundi.

Di kampung yang dikaji, responden kurang melihat kepada calon parti, sebaliknya 'memangkah' parti yang digemarinya. Calon

parti kerap kali beraksi sebagai seorang 'hero' atau juara yang sanggup membela sesuatu bagi kepentingan ramai, tetapi kalau diselidiki dengan sedalam-dalamnya, amalannya mungkin berlawanan dengan keadaan sebenar yakni melindungi watak peribadi yang sebenar. Di hadapan orang ramai, ia boleh mengakui dirinya jujur, suka berkhidmat dan cintakan parti sedangkan itu adalah gambaran luar seseorang yang boleh dibuat-buat. Oleh itu, pemilihan calon-calon untuk bertanding di dalam pilihanraya amat penting dari segi kesan keatas corak kepimpinan parti.

Asas pemilihan kepada 'parti' adalah tiga kali lebih ramai daripada pemilihan kepada 'calon. Perjalanan rapi sesebuah parti politik ada hubungan rapat dengan keadaan disiplin yang wujud didalamnya. Parti mengadakan undang-undang atau garis-garis khas yang mesti dipatuhi di samping beberapa norma lain yang perlu diamalkan. Kestabilan sangat mustahak bagi perjalanan sesebuah parti.

Sesebuah parti pemerintah mempunyai jentera pentadbiran yang luas, yang melaluinya boleh disalurkan berbagai bentuk usaha pembangunan dan kebajikan. Parti ada tugas sosial dengan memenuhi hasrat-hasrat pembangunan di kalangan rakyat. Ia mempunyai satu 'advantage' yang tak mungkin terdapat pada sesebuah parti yang di-

luar pemerintahan⁵ kerana itulah, penduduk di Mukim Marak lebih condong kepada UMNO bila membuat undian dalam pilihanraya yakni kerajaan Barisan Nasional.

Dengan menjayakan hasrat-hasrat pembangunan, parti adalah 'orang tengah' yang menghubungkan rakyat dengan pentadbiran kerajaan dan agensi-agensi lain. Antara khidmat parti yang termostahak ialah dalam bidang pembangunan ekonomi rakyat.

4.5. Kesimpulan

Sikap dan pendapat serta persepsi responden terhadap pemimpin dan kepimpinannya adalah mencerminkan unsur dan pengaruh serta kepentingan sosio-ekonomi mereka yang bergiat tersendiri dan setempat. Aspirasi politik, dengan itu, banyak bergantung pada hal-hal yang ada kena-mengena dengan kehidupan kumpulan mereka sahaja. Mereka tidak memikirkan tentang apa bentuk sistem politik yang sesuai bagi mereka, asalkan kepentingan sosial, ekonomi dan ugama mereka terjamin dan selamat.⁶ Sebab itu mereka boleh menerima konsep

5. Wan Mohd. Mahyuddin, Op cit, hal. 85

6. Wan Fatul Johari, Behavioral Approach to Kelantan Politics, B. Ec, Universiti Malaya, Kuala Lumpur, 1970, hal. 61.

perjuangan UMNO dan PAS kerana kedua-dua parti itu cuba memperjuangkan dan mempertahankan hak dan kepentingan hidup mereka disebabkan kedua-duanya adalah parti-parti politik Melayu dan ini diterima oleh masyarakat Melayu luar bandar.

1. Idris, Ibrahim, Falsafah Politik Islam, Kuala Lumpur, 1965, hal. 11.

MASYARAKAT DAN KEPIMPINAN

5.1. Pengenalan

Kepimpinan menentukan kekuatan sesebuah organisasi seperti negara, pertubuhan politik atau lain-lain yang terdapat dalam sesebuah masyarakat yang sedang mengalami perubahan. Berjaya atau tidak, bergantung kepada cara atau gaya kepimpinan yang dapat dikemukakan kepada rakyat. Betapa majunya sesebuah masyarakat, kalau mutu kepimpinannya rendah, maka sudah tentu kemajuan tidak dapat dicapai. Haluan pergerakan masyarakat itu sendiri akan salah disebabkan kedangkalan fikiran pemimpin-pemimpin. Sebaliknya, betapa mundurnya sesebuah masyarakat itu dan banyak masalahnya, kalaulah kepimpinannya baik, maka banyak perkara dapat diatasi dengan penggunaan kuasa dan langkah-langkah yang wajar. Dalam negara kita, kerana terlalu kompleks masyarakatnya, maka kepimpinannya mestilah suatu yang istimewa.¹

5.2. Institusi Kepimpinan Melayu

Disini, pengkaji akan menyentuh tentang peranan dan tanggungjawab dua corak kepimpinan iaitu kepimpinan tradisional dan kepimpinan baru. Ini meliputi institusi penghulu, petugas-petugas

1. Wan Mohd. Mohyiddin, Kaedah Berjuang, Insular Publishing House Sdn. Bhd, 1985, hal 13.

ugama, Jawatankuasa kemajuan dan keselamatan kampung (JKKK) dan ahli-ahli politik serta parti politik.

5.2.1 Penghulu:

Pada masa-masa yang lalu, ketua kampung atau penghulu itu dianggap sebagai wakil Sultan. Mereka mengutip hasil dan menggerakkan tenaga yang diperlukan oleh raja atau orang besar dengan cara kerahan (Gullick, 1965), kini, diantara mereka, yang telah menerima jawatan secara tradisi, didapati perhubungan mereka dengan raja hanya simbolik, iaitu melalui penyerahan surat tauliah. Pada masa dulu, penghulu adalah sebahagian dari hirarki politik tradisional dan mereka di bawah naungan pembesar-pembesar atau Sultan. Akan tetapi dengan perkembangan birokrasi, berikutan dengan bertapaknya pemerintahan Inggeris sejak suku akhir dalam abad sembilan belas, ia telah berubah menjadi sebahagian kecil dalam jentera pentadbiran.

Bidang tugas yang paling banyak sekali mengambil masa penghulu ialah yang berkaitan dengan Pentadbiran Tanah² dan pembangunan luar bandar. Akan tetapi, penghulu tidak menguruskan

-
2. 'Pentadbiran Tanah' melibatkan pendaftaran milik, pemungutan hasil dan penyelesaian persengketaan mengenai tanah.

semua ini secara langsung malah apa yang dilakukan ialah memberikan pertolongan yang diperlukan. Ada bahagian khas dalam Pejabat Tanah dibawah seorang Penolong Pegawai Daerah (ADO) yang mengendalikan semua hal bersabit dengan tanah.

Penghulu ialah seorang yang berstatus tinggi dan biasanya ia juga orang yang paling kaya di dalam sesebuah mukim,³ yang biasanya diukur mengikut jumlah tanah yang dimilikinya. Namun begitu, di Mukim Marak, penghulu adalah seorang yang sederhana pendapatannya, bekerja sebagai petani dan penanam padi sahaja. Selain itu, penghulu juga boleh membantu apabila rakyat dibawahnya di dalam kesusahan, seperti memerlukan pinjaman wang untuk majlis kenduri, perkahwinan dan sebagainya.

Seelok-eloknya, Penghulu hendaknya terdiri daripada mereka yang berumur tetapi tidak terlalu tua, boleh jadi yang optima didalam lingkungan 40 an - mempunyai ketokohan untuk memimpin, dinamis dihormati ramai dan bersedia untuk berkorban untuk anak buahnya. Mereka hendaklah diberi pengetahuan yang setimpal.

3. Gullick, J.M, Indigenous Political System of Western Malaya, University of London Press, 1956, hal 30 - 31.

5.2.2. Petugas-petugas Uagama:

Setengah-setengah orang tua dalam masyarakat kampung ini memainkan juga peranan dalam bidang ugama walaupun sebenarnya petugas-petugas khas bertindak dalam hal ini. Orang-orang yang memainkan peranan penting dari segi ugama Islam antara lain-nya ialah yang dikenali sebagai imam, ustaz atau lebai.⁴

Di Mukim Marak, terdapat 2 jenis imam iaitu imam masjid dan imam surau. Imam masjid lazimnya adalah seorang yang biasanya dilantik oleh kerajaan atau jabatan ugama dan menjadi satu daripada anggota hirarki keugamaan yang wujud dalam sesebuah negeri. Imam surau pula selalunya diangkat atau dipersetujui oleh qariah surau. Imam masjid adalah lebih penting dari imam surau kerana biasanya mereka lebih arif tentang peraturan-peraturan dan hukum-hukum Islam dan ini menyebabkan mereka lebih dihormati.

Peranan imam paling penting ialah sebagai imam dalam sembahyang berjemaah. Di luar masjid, mungkin imam dijemput

4. Lebai merupakan orang yang dianggap lebih tahu atau lebih alim sedikit daripada orang-orang kampung yang lain dan mereka tidak mempunyai apa-apa peranan yang khusus. Istilah 'lebai' digunakan secara umum untuk orang yang lain dari imam dan ustaz. (S. Husin Ali, 1982:161)

untuk mengetuai tahlil dalam upacara keugamaan, membaca doa dan memberi nasihat serta pengajaran terutama sekali hal-hal yang berkaitan dengan ugama.

Pendeknya, petugas-petugas ugama menjalankan peranan dalam bidang-bidang yang berbentuk rohaniah, untuk membersihkan jiwa supaya terselamat di hari akhirat. Biasanya, mereka melakukan peranan, "kerana Allah", dan tidak mengharapkan balasan wang.

5.2.3. Jawatankuasa kemajuan dan keselamatan kampung (JKKK):

Jentera pembangunan di peringkat kampung ialah JKKK yang pada mulanya dipanggil dengan nama Jawatankuasa Kemajuan Kampung (JKK)⁵ sahaja.

JKKK Mukim Marak dianggotai oleh empat belas orang ahli yang terdiri daripada mereka-mereka yang difikirkan dapat memberikan sumbangan dari segi pembangunan dalam kampung itu.

-
5. JKK telah diubah menjadi Jawatankuasa kemajuan dan keselamatan kampung (JKKK) mulai daripada 1hb. Ogos, 1975 oleh Majlis Keselamatan Negara.

Diantara mereka termasuklah wakil-wakil dari cawangan parti politik dan pertubuhan belia. Ahli-ahli JKKK adalah dicalun oleh Penggawa Daerah Banggu, setelah berunding dengan Penghulu Mukim Marak, Hassan bin Ali, seorang penanam padi. Penghulu Mukim ini menjadi pengerusi JKKK secara automatik, manakala setiausahanya dipilih di dalam mesyuarat JKKK sendiri. Senarai nama ahli JKKK Mukim Marak dapat dilihat pada rajah ini:-

Jadual 9: Senarai Nama Ahli JKKK Mukim Marak

BIL.	NAMA	JAWATAN
1.	HASSAN BIN ALI	Pengerusi
2.	MOHD. NOOR BIN AWANG	Setiausaha
3.	HUSSEIN BIN YAACOB	Bendahari
4.	IBRAHIM BIN MOHAMMAD	AJK Kubang Palas
5.	MAMAT BIN DOLLAH	AJK Marak
6.	ABDUL KADIR BIN ISMAIL	AJK Marak
7.	MOHD. TAIB BIN HASSAN	AJK Jejabi
8.	SHAFIE BIN YUSOF	AJK Jejabi
9.	ABDULLAH BIN AWANG	AJK Padang Durian
10.	WAN AHMAD BIN ISMAIL	AJK Padang Durian
11.	NOOR BIN ZAINAL	AJK Mentera
12.	ZAKARIA BIN KUNDUR	AJK Mentera
13.	MUHAMMAD BIN ABDULLAH	AJK Kubur Datu Bechah
14.	MD. NOOR BIN ABDUL RAHMAN	AJK Kubur Datu Bechah

Sumber: Pejabat Penggawa Daerah Banggu, KB.

Ketokohan Penghulu adalah satu perkara penting yang boleh menentukan sama ada satu-satu kampung itu maju atau mundur. Siapa yang dilantik sebagai Penghulu adalah penting dari segi pembangunan kerana beliau adalah agen pembangunan di dalam kampungnya. Sungguhpun Pegawai Daerah menjadi Pengerusi Jawatankuasa Pemilihan Penghulu di dalam daerahnya, tetapi kerap kali ahli-ahli politik menekan calon mereka untuk dipilih. Tidak dapat dinafikan Penghulu ialah "political animal" Tetapi seorang Pegawai Daerah yang bijak dapat meyakinkan ahli-ahli politik yang unsur-unsur politik dalam ketokohan Penghulu itu tidak diketepikan dan memilih tokoh politik yang mengutamakan pembangunan sebagai Penghulu.

Adalah menjadi tugas JKKK untuk menyediakan senarai projek-projek pembangunan di dalam kampungnya. Senarai itu dikemukakan melalui Penggawa kepada Pegawai Daerah untuk timbangan Jawatankuasa Tindakan Daerah. Jika projek itu diluluskan di peringkat negeri dan boleh dilakukan dengan cara gotong-royong, maka JKKK lah yang akan menguruskan kerja-kerja itu. Sebaliknya, jika bukan projek gotong-royong, maka projek itu akan diurus oleh Pejabat Daerah cara sebutarga atau tawaran.

JKKK boleh menentukan projek-projek yang difikirkan sesuai untuk merapatkan lagi perasaan muhibah diantara penduduk-penduduk kampung. Setelah itu, JKKK bolehlah menjalankan perancangan lengkap mengenainya.⁶ Penduduk kampung pula tidak seharusnya melupakan tanggungjawab bersama memajukan kampung sendiri. Masa lapang hendaklah digunakan bersama-sama untuk melaksanakan projek-projek kemajuan kampung. Jelasnya, "Tuhan tidak akan menolong sesuatu kaum itu sekiranya kaum itu tidak mahu menolong dirinya sendiri."

5.2.4. Ahli-ahli Politik dan Parti:

Ahli-ahli politik bukan sahaja bertanggungjawab kepada partinya tetapi juga kepada rakyat. Di sini ahli politik lebih dikhususkan kepada wakil-wakil rakyat. Wakil rakyat adalah ahli-ahli Jawatankuasa Tindakan Daerah dan Negeri di mana cara pelaksanaan, masalah-masalah berkaitan dengan pelaksanaan dibincang bersama dan diputuskan.

6. Kertaskerja dibentangkan dalam kursus Jawatankuasa kemajuan dan keselamatan kampung, Negeri Pulau Pinang 10 hb - 13hb April, 1979 oleh Encik Ishak bin Che Long, Pegawai Kemajuan Negeri Pulau Pinang.

Banyak cawangan-cawangan parti politik dalam kawasan luar bandar. Di Mukim Marak, UMNO dan PAS adalah 2 buah parti yang berpengaruh malah dapat dikatakan bahawa parti-parti lain tidak timbul langsung di sini. Perlu diketahui, Mukim Marak terdiri hampir 100% berketurunan Melayu, jadi, terdapat pecahan sokongan terhadap kedua-dua parti berkenaan.

Syed Husin Ali di dalam kajiannya tentang kepimpinan di dalam masyarakat Melayu mengatakan bahawa majoriti pegawai cawangan Parti UMNO terdiri daripada tuan-tuan tanah.⁷ kedudukan mereka sebagai tuan tanah membolehkan mereka mempengaruhi orang-orang kampung yang bekerja atau mengambil upah di atas tanah mereka.⁸ Kadang-kala tuan-tuan tanah ini sendiri boleh menggunakan kedudukan mereka untuk kepentingan politik mereka sendiri. Mereka sendiri boleh menjadi calon.

Sepertimana yang diterangkan dalam Bab 2 dalam Jadual Daftar Bilangan Pemilih, kawasan peti undi Mentera mempunyai bilangan pemilih seramai 847 orang.

-
7. Husin Ali, S, Malay Peasant Society and Leadership, Oxford University Press, Kuala Lumpur, 1975, hal. 139.
 8. Lihat Mansor Hj. Othman, Hak Milik Tanah Padi dan Politik diKedah, Tesis M. Soc, USM Pulau Pinang, 1978.

Lundang adalah Bahagian Pilihanraya Negeri bersama-sama Burut Payong dan Padang Garong dalam kawasan pendaftaran Kota Bharu (Bahagian Pilihanraya Parlimen). Mentera adalah unit Pendaftaran (Daerah Mengundi) dan tempat-tempat kediaman yang termasuk di daerah mengundi ini ialah:-

Jadual 10: Bilangan pemilih Daerah Mengundi Mentera dalam DUN Lundang, Bahagian Pilihanraya Parlimen Kota Bharu

Tempat kediaman	Bil Pemilih
<u>Pengundi-pengundi Biasa:</u>	
1. Kg. Terap	316
2. Kg. Tambak	147
3. Kg. Nangka	50
4. Kg. <u>Mentera</u>	198
5. Kg. <u>Kubang Palas</u>	131
<u>Pengundi melalui Pos:</u>	
1. Angkatan Bersenjata Persekutuan	5
JUMLAH	847

Sumber: Daftar Pemilih lengkap bagi kawasan Pendaftaran Bahagian Pilihanraya Parlimen Kota Bharu.

Kampung Mentera dan Kampung Kubang Palas dalam Jadual 10 diatas terletak dalam Mukim Marak. Satu lagi kampung iaitu Kampung Marak tiada tertera dalam jadual tetapi ketiga-tiga kampung ini telah di kenalpasti mempunyai bilangan pemilih yang condong kepada mana-mana parti. Daripada siasatan dan tinjauan oleh Penghulu beserta dengan JKKK, didapati sokongan kepada parti adalah seperti di bawah walaupun ini hanyalah ramalan Penghulu dengan orang-orang rapatnya untuk menghadapi kemungkinan pilihan-raja umum akan datang.

Jadual 11: Ramalan Undian Pemilih
keatas Parti Politik

KAMPUNG	UMNO	PAS	MATI	JUMLAH
Kg. Kubang Palas	93	38	3	131
Kg. Marak	20	13	2	33
Kg. Mentera	113	85	4	198

Sumber: Maklumat dari Penghulu

Kelihatan bahawa UMNO mendapat kepercayaan di ketiga-tiga kampung dalam Mukim Marak walaupun ianya adalah ramalan dan sudah tentunya beberapa strategi dilakukan untuk menghadapi sebarang kemungkinan.

Satu perkara yang nyata ialah penglibatan Penghulu dalam kegiatan politik secara tidak langsung. Walaupun beliau tidak terlibat dalam sebarang aktiviti politik, tetapi jelas disini, menampakkan bahawa Penghulu juga memainkan peranan dalam mempengaruhi rakyat untuk menyokong UMNO. Ini mungkin disebabkan Penghulu mukim ini tidak mahu kehilangan jawatannya itu untuk menjaga kepentingannya.

5.3. Masalah Dalam Kepimpinan

Seorang dua pemimpin yang bersendirian tidak mencukupi bagi mengatasi berbagai-bagai masalah yang ada. Bagaimana bijak seseorang itu, ia memerlukan bantuan-bantuan orang lain. Seramai ramai pemimpin yang berkebolehan di kehendaki untuk memajukan masyarakat. Pemimpin-pemimpin yang boleh melahirkan idea-idea secara rasional dan penuh pertimbangan bagi kehendak-kehendak masyarakat atau pengetahuan manusia adalah diperlukan bagi mengatasi berbagai masalah yang mungkin timbul dalam soal kepimpinan.

Di dalam Mukim Marak, sebilangan kecil dari para pemimpin hanya pandai bercakap dan berhujah sedangkan mereka tidak mempunyai

ilmu pengetahuan tentang bidangnya. Apa yang dicakapkannya boleh dikatakan tidak bernas walaupun percakapannya "tidak putus-putus". Umpamanya, ketua-ketua cawangan UMNO di beberapa tempat dalam mukim ini dikatakan hanya pandai bercakap tetapi tidak dapat berbuat apa-apa.

Satu perkara lagi yang diperhatikan ialah kurangnya tenaga-tenaga muda dalam urusan kepimpinan. Orang-orang tua masih lagi diberi kepercayaan memegang beberapa jawatan dalam kampung. Mungkin orang-orang muda merasakan tidak sesuai dengan keadaan dirinya yang memerlukan lebih kebebasan dan suasana hidup yang lebih 'bergerak', kerana dengan menjadi pemimpin dalam kampung, mereka terpaksa berada dalam masyarakatnya untuk memimpin.

Oleh kerana ramainya orang tua dalam pimpinan kampung, maka tidak banyak perubahan yang berlaku. Gerakan kemajuan adalah lembap. Justru itu, beberapa kampung seperti kampung Marak dan Jejabi menghadapi kemiskinan dan tiada pembangunan serta kemudahan infrastruktur (bekalan elektrik, air paip dan jalan berturap). Sudah 28 tahun negara kita mencapai kemerdekaan tetapi Kampung Marak dan Jejabi dalam mukim ini belum 'merdeka' di sebabkan kedangkalan kepimpinan yang ada, kalau dilihat,

masalah begini pertama-tama sekali harus diberi perhatian oleh wakil rakyat kawasan ini. Mukim Marak termasuk ke dalam DUN Sering dengan berwakilkan seorang tokoh PAS iaitu Ustaz Haji Daud Ibrahim. Walaupun ketokohnya disegani, nemun apa yang dilakukannya tidak membawa apa-apa perubahan sejak merdeka di Kampung Marak dan Jejabi. Ini menunjukkan seolah-olah tokoh PAS itu 'bergantung kaki' dan 'menutup mata' terhadap masalah pembangunan di kampung-kampung berkenaan.

Dapatkah masalah-masalah begini diatasi? Sebenarnya, walau banyak mana masalah sekali pun, walau rakyat mundur dan tidak tahu bergerak bagi kejayaan hidup, ianya boleh diatasi jikalau dalam kepimpinan ada cukup ramai 'problem-solvers' dan tokoh-tokoh yang 'action-oriented'. Mereka yang memasuki barisan kepimpinan adalah yang sedia memahami bahawa menjadi pemimpin adalah suatu yang dapat memelihara kesejahteraan rakyat. Mereka adalah penggerak dan pencetus masyarakat serta dapat memegang amanah.

5.4. Kesan keatas Pembangunan

Pembangunan luar bandar sentiasa mendapat keutamaan dalam usaha-usaha pembangunan di Malaysia sejak merdeka. Malangnya,

walaupun terdapat usaha-usaha dan dedikasi yang telah dijalankan, sejauh ini adalah jelas bahawa kejayaan tujuan-tujuan pembangunan luar bandar merupakan suatu tugas yang sukar dan melibatkan banyak faktor lain selain daripada masa dan wang. Ia memerlukan kepakaran bukan sahaja dalam usaha menjayakan rancangan-rancangan ini tetapi juga penilaian yang terus terhadap rancangan-rancangan yang dijalankan di samping memberikan ulasan dan mengkaji semula definasinya selaras dengan perkembangan baru.

5.4.1. Pentadbiran dan Pembangunan:

Pentadbiran adalah satu aspek kegiatan kerajaan. Kegiatan kerajaan inilah yang sentiasa mempunyai hubungan yang amat rapat dengan kehidupan rakyat jelata. Pentadbiran yang ada di Malaysia boleh dibahagikan kepada beberapa peringkat iaitu pentadbiran peringkat pusat, pentadbiran peringkat negeri, pentadbiran peringkat daerah, pentadbiran badan berkanun dan pentadbiran pertubuhan sukarela yang ada antaranya mendapat bantuan dari kerajaan. Harus diingat bahawa semua bergerak untuk memberi perkhidmatan kepada rakyat. Seperkara lagi yang perlu diketahui ialah bahawa susunan dan corak pentadbiran yang ada sekarang berasaskan pentadbiran tahun-tahun 1880 an iaitu

pentadbiran penjajah British dahulu.⁹

Kerajaan yang membangun sekarang semuanya membuat rancangan untuk memajukan ekonomi dan masyarakat. Sudah ada kesadaran hendak meninggikan taraf hidup dan usaha mengurangkan perbezaan pendapat rakyat. Ini bermakna rakyat mengharap-kan layanan yang berlainan daripada apa yang perlu di alami di dalam masa pemerintahan lama. Rakyat berkehendakkan para pemimpin yang dinamik dalam ertikata dapat memenuhi harapan mereka untuk meninggikan taraf hidup dari segi kedudukan ekonomi dan sosial.

Nyatalah bahawa perkembangan pentadbiran adalah sangat-sangat perlu jika usaha pembangunan negara dikehendaki mencapai matlamatnya. Beberapa aspek pentadbiran masih belum seimbang perkembangannya dengan usaha yang ditumpukan kepada pembangunan. Keadaan ini lebih-lebih lagi terdapat pada masyarakat Melayu luar bandar. Sementara itu, golongan yang ada kaitan rapat dengan pentadbiran dan pembangunan hendaklah lebih-lebih lagi mengeratkan hubungan supaya tenaga tidak terbuang kepada usaha yang tidak

9. Abdullah Sanusi Ahmad, kerajaan Pentadbiran dan Rakyat, DBP, Kuala Lumpur, 1982, Hal. 59.

terbuang kepada usaha yang tidak produktif. Tujuan besar pentadbiran dan pembangunan ialah meninggikan taraf hidup kedudukan rakyat.

5.4.2. Dilema Kemiskinan:

Dua tujuan penting Dasar Ekonomi Baru (DEB) ialah membasmi kemiskinan dan membetulkan ketidakseimbangan ekonomi antara kaum. Salah satu penghalang besar yang terpaksa dihadapi ialah kemiskinan khususnya di kawasan-kawasan luar bandar. Menghapuskan kemiskinan di luar bandar merupakan salah satu tujuan yang utama dan bertepatan dengan rancangan pembangunan luar bandar.¹⁰

Golongan bawahan terutamanya masyarakat Melayu luar bandar dikatakan terdiri dari mereka yang berpendapatan rendah, tidak mempunyai harta atau modal dan menjalankan pekerjaan-pekerjaan yang banyak menggunakan tenaga empat kerat; mereka merupakan golongan miskin. Mengikut takrif kerajaan sendiri, golongan miskin ini mengandungi,..... "yang menganggur, yang tidak berpekerjaan penuh, yang berpendapatan rendah dalam

10. Mokhzani Abd. Rahim, 'Masalah-Masalah Dalam Pembangunan Tidak Boleh Diselesaikan Secara Terpisah', dalam Pembangunan dan Masalah Ekonomi, Jilid 2, DBP, K.Lumpur, 1979, hal. 59.

pertanian, perusahaan dan perkhidmatan".¹¹

Petani yang berpendapatan rendah dalam pertanian mempunyai tanah sawah yang kecil. Semakin ramai yang menyewa tanah dan keadaan ini meninggikan lagi harga sewa dan semakin ramai petani yang tidak bersawah. Kebanyakan dari mereka mengerjakan tanah sawah secara pawah. Pendapatan petani adalah rendah disebabkan kecilnya tanah mereka, kurangnya hasil tani dan teknik-teknik pengeluaran yang kurang baik. Kebanyakan dari petani seperti di Mukim Marak menerima pemberian subsidi baja dan benih dari kerajaan untuk mengerjakan tanah bendang. Begitu juga dengan kebun getah. Subsidi yang diberi hanya cukup untuk satu-satu musim penanaman. Hitung panjang saiz tanah yang kecil serta pendapatan rendah bertambah buruk dikalangan keluarga besar.

Oleh yang demikian, masalah pokok dalam pembangunan luar bandar ialah masalah kekurangan tanah dengan hakikat bahawa tanah

11. Mid-Term Review of the Second Malaysia Plan 1971-75, Government Press, Kuala Lumpur, 1973, hal 5.

yang menjadi dasar pembangunan hidup masyarakat tani hari ini tidak cukup untuk mencapai suatu taraf hidup yang sempurna. Susulan dari itu, masyarakat Melayu luar bandar yang kebanyakannya bergantung kepada hasil pertanian hidup dalam kemiskinan menyebabkan mereka kekurangan beberapa kemudahan asas seperti bekalan elektrik dan air paip. Lagipun, pembangunan di Mukim Marak belum terlaksana sepenuhnya di sebabkan oleh para pemimpin yang tidak cekap mengendalikannya disamping lain-lain faktor seperti tiadanya peruntukan dan sebagainya.

Jelaslah bahawa sebab sebenarnya yang menyebabkan kemiskinan masyarakat Melayu luar bandar ialah kekurangan tanah yang menjadi pokok pada masalah ini. Apa yang diperlukan oleh mereka ialah tanah, kerana walau bagaimana dapat mengeneipkan kesukaran-kesukaran institusi dan membawakan kaedah penanaman yang paling baik, namun petani masih tetap miskin.

Salah satu masalah yang jelas dalam usaha membaiki pembangunan luar bandar khususnya membasmi kemiskinan pada umumnya terbit daripada agensi-agensi pengeluaran dan ketiadaan koordinasi di antara mereka. Contohnya ialah persaingan antara Syarikat kerjasama dengan Persatuan Peladang, kedua-duanya

berusaha membuat perkara yang sama tetapi kedua-duanya bersaing dan tidak saling membantu antara satu sama lain. Ini akan membazirkan sumber-sumber tenaga manusia di samping mengelirukan petani. Bagi pengkaji, pemisahan syarikat-syarikat kerjasama dari Kementerian Pertanian di mana wujudnya Persatuan Peladang kepada Kementerian Pembangunan Negara Dan Luar Bandar tidak dapat menolong menyelesaikan masalah ini.

BAB 6

KESIMPULAN DAN PENUTUP

Adalah dianggap bahawa pada peringkat mukim, pemimpin-pemimpin adalah terbatas dalam keupayaan untuk melaksanakan pimpinan. Ini berbeza keadaannya dengan pemimpin-pemimpin peringkat kebangsaan yang biasanya merupakan kemuncak kuasa. Mereka ini mempunyai kuasa dan pengaruh yang meluas, dan ramai dari mereka berkuasa ke atas alat-alat kekuasaan yang rumit, dan dengan demikian boleh menentukan corak tindakan sosial yang besar.

Dalam masyarakat Melayu luar bandar, pertukaran dan corak pimpinan juga berlaku. Orang-orang tua dan petugas-petugas agama (imam, lebai dan ustaz) masih lagi wujud dengan peranan yang mulai terbatas, walaupun mempunyai kedudukan sosial dan pengaruh yang besar.

Penghulu pula menjadi alat terkecil sekali dalam jentera pentadbiran, dan masih lagi kuat dalam susunan politik tradisional. Imam dan penghulu adalah di pandang tinggi oleh masyarakat kampung

dalam konteks nilai-nilai tradisional dan agama yang terus kukuh di kalangan orang-orang Melayu.

Pendapatan, penilaian dan pekerjaan adalah saling berhubung-kait. Ketiga-tiga faktor ini adalah faktor ekonomi. oleh sebab adanya perbezaan pendapatan, penilaian dan pekerjaan, yang mengakibatkan secara objektif pemeningkatan tinggi-rendah dari segi sosio-ekonomi, dan secara subjektif pula penilaian serta pengakuan oleh anggota-anggota masyarakat tentang kedudukan tinggi-rendah di kalangan mereka sendiri, maka wujudlah apa yang sering di sebut sebagai sistem susunlapis masyarakat iaitu susunan masyarakat berlapis-lapis yang membezakan kedudukan satu lapisan dengan yang lain. Secara kasar dapat dikatakan wujud golongan-golongan kelas atasan, kelas menengah dan kelas bawahan. Dalam hal ini, masyarakat Melayu Mukim Marak pada umumnya dikatakan sebagai kelas bawahan berdasarkan kebenaran faktor-faktor yang menentukannya.

Dari segi politik, orang-orang lapisan atas mempunyai pengaruh yang kuat. Masih belum luas kesannya parti atau gerakan

politik yang boleh menggembelingkan tenaga rakyat atas dasar ideologi serta dasar yang benar-benar berakar-tunjang pada kepentingan golongan bawah. Kekecewaan mereka terhadap parti-parti dan pemimpin yang ada sekarang sering menjelma dalam keluhan yang disuarakan bahawa nasib mereka tidak berubah dan parti-parti serta pimpinan-pimpinan yang ada sama belaka, sama-sama menjaga kepentingan diri.

Dalam persaingan antara PAS dan UMNO di Mukim Marak, UMNO mendapat sokongan yang lebih kuat dari PAS walaupun kawasan ini berwakilkan seorang tokoh PAS. Tetapi sejak terserlahnya corak kepimpinan tokoh PAS itu yang negatif, maka besar kemungkinan pengundi-pengundi akan mengalih perhatian kepada UMNO sebagai satu penyelesaian kepada masalah mereka seperti pembangunan dan keperluan kemudahan asas dalam pilihan raya umum akan datang.

Walau bagaimanapun, tidak dapat di nafikan bahawa pemimpin-pemimpin PAS dapat menyakinkan orang-orang kampung

dengan hujah-hujah bahawa keMelayuan UMNO di sangsikan. PAS berjaya menegakkan imejnya sebagai pejuang bagi umat Islam yang juga hampir semuanya orang Melayu di Mukim ini. Dasar-dasar politik PAS di tegakkan atas dasar KeIslaman dan kebangsaan Melayu. Identiti keMelayuan mereka memang kuat, dan agama Islam mempunyai tempat yang paling rapat sekali dalam kehidupan seharian mereka. Semangat Islam dan Melayu yang bersesuaian dengan nilai-nilai mereka telah menggerakkan orang-orang kampung masih memberi kepercayaan kepada PAS.

Kerana pemimpinlah antara punca yang menentukan maju atau mundur sesebuah masyarakat, maka pemilihan pemimpin hendaklah dianggap sebagai suatu yang 'sacred' dan mesti dibuat dengan hati-hati agar tidak silap langkah dan membawa kerugian. Selama ini di Mukim Marak di dapati bahawa pemilihan pemimpin adalah dibuat untuk kepentingan diri sendiri bukan atas dasar pertimbangan yang rasional. Sekiranya ianya dibuat secara bijak, maka kepimpinan yang diperolehi akan menjalankan tugas dan tanggungjawab dengan penuh amanah.

Walaupun terdapat berbagai-bagai parti cawangan dalam kampung atau mukim namum begitu penghulu Mukim Marak kelihatan mempunyai tendensi menyokong parti yang memerintah iaitu UMNO. Penghulu dan pemimpin-pemimpin penting cawangan parti yang memenangi sesuatu pengundian itu biasanya menjadi semacam orang tengah diantara wakil rakyat dengan pengundi-pengundi mereka. Sebagai orang tengah dalam parti politik, penghulu dan ahli-ahli jawatankuasa penting dalam cawangan parti menjadi saluran bagi wakil rakyat menghubungi sekurang-kurangnya sebahagian dari orang-orang kampung dalam kawasan pilihanraya.

Tambahan pula, menarik ahli ke dalam parti pemerintah senang dilakukan, oleh kerana cawangan UMNO lebih banyak bergiat dalam kegiatan-kegiatan politik kepartian sehinggakan parti ini lebih dikenali di mata rakyat. Cawangan-cawangan UMNO di Kampung Marak, Padang Durian, Kubang Palas adalah antara contoh yang menunjukkan ramai bilangan keahliannya, sedangkan PAS tidak digemari walaupun pengaruh PAS masih lagi 'menyala' disini. Ini menunjukkan bahawa UMNO lebih diterima oleh Masyarakat dari lain-lain parti politik kerana beberapa kejayaan telah dibuktikan oleh UMNO di luar dari Mukim ini, dan seterusnya kejayaan ini mampu mempengaruhi pemikiran rakyat

di Mukim Marak.

Kepimpinan adalah fungsi pemimpin-pemimpin dalam masyarakat, dan untuk memahaminya dengan penuh, ia hendaklah ditinjau dan dikaji dalam konteks keseluruhan masyarakat itu. Ia merupakan satu aspek dari seluruh sistem sosial dan tidak dapat di kaji dengan berkesan secara berasingan. Pemilihan sifat-sifat yang tertentu dan juga suasana sosio-sejarah saja belum lagi memadai untuk menentukan corak kepimpinan. Kepimpinan adalah satu proses pengantaraan yang rumit antara peribadi pemimpin, harapan orang yang dipimpin, keadaan sekeliling serta serangkaian matlamat yang hendak dituju.

"Tuhan telah menjadikan manusia

berkuasa di permukaan bumi.

Sebahagiannya ada dihulurkan darjatnya

beberapa tingkatan yang lain, kerana

Tuhan hendak menguji atas pemberian Nya.

Tuhan itu cepat memberi hukuman. Sesungguhnya

Dia Pengampun dan Penyayang."

(Surah An'aam= 165)

BIBLIOGRAFI

Teks Rujukan:

- Abdullah Sanusi Ahmad, Kerajaan Pentadbiran Dan Rakyat, DBP, Kuala Lumpur, 1982.
- Ahmad Atory Hussain, Pengantar Pentadbiran Awam, Utusan Pub. & Distributors Sdn. Bhd. Kuala Lumpur, 1983.
- Alias Muhammad, Inteligensia Melayu Kelantan: Satu Pandangan Awal, Mohd. Nawi Book Store, K. Bharu, 1977.
- Alias Muhammad, Kelantan: Politik Dan Dilema Pembangunan, Utusan Melayu Berhad, Kuala Lumpur, 1975.
- Bottomore, T.B., Political Sociology, (terjemahan) Hussain Mohamed, DBP, Kuala Lumpur, 1983.
- Fairchild, H.P. (eds), Dictionary of Sociology and Related Sciences, Peterson: New Jersey, Littlefield, Adams & Co, 1962.
- Firdaus Abdullah, (eds), Kepimpinan Melayu: Satu Rakaman Kewartawanan, Penerbit Fajar Bakti Bhd., Kuala Lumpur, 1985.
- Fred I, Greenstein, Political socialization, International Encyclopedia of The Social Sciences, New York: Crowell - Collier, 1965.
- Gullick, J.M., Sistem Politik Bumiputra Tanah Melayu Barat, DBP, Kuala Lumpur, 1978.
- Husin Ali, S., Apa Erti Pembangunan, DBP Kuala Lumpur, 1976.
- Husin Ali, S., Kemiskinan dan kelaparan Tanah di Kelantan, Karangkraf Sdn. Bhd., Petaling Jaya, 1978.
- Husin Ali, S., Malay Peasant Society and Leadership, Oxford University Press, Kuala Lumpur, 1985.
- Husin Ali, S., Masyarakat dan Pimpinan Kampung di Malaysia, Penerbit Fajar Bakti Sdn. Bhd., Kuala Lumpur, 1982.

- Husin Ali, S., Patterns of Rural Leadership In Malaya, dalam JMBRAS, Vol. XLI, Pt 1, 1968.
- Kessler, C.S., Islamand Politics In A Malay State; Kelantan 1838 - 1969, Cornell University Press, 1978.
- Kessler, C.S., Muslim Identity and Political Behaviour In Kelantan; Kelantan - Reliigion, Society and Politics In A Malay State, William R. Roff, (eds), Oxford University Press, Kuala Lumpur, 1974.
- Mohd. Taib Osman & Wan Kadir Yusoff, (eds), Kajian Budaya dan Masyarakat di Malaysia, DBP, Kuala Lumpur, 1983.
- Tannebaum, R., (et. al), Leadership and Organization: A Behavioral Science Approach. Mc Graw - Hill Book Co. 1961.
- Wan Mohd. Mahyiddin, Kaedah Berjuang, Insular Publishing House Sdn. Bhd., Kuala Lumpur, 1985.
- Zainal Kling, (eds), Masyarakat Melayu: Antara Tradisi dan Perubahan, Utusan Pub. & Distributors Sdn. Bhd, Kuala Lumpur, 1977.
- Jurnal/Kertas kerja:
- Alis Murni, Pimpinan Dalam Masyarakat Melayu, dalam Dewan Masyarakat, Oktober, 1966.
- Forum Pembangunan, terbitan Pusat Pengajian Pembangunan Malaysia, Jabatan Perdana Menteri, Kuala Lumpur, Jilid VI, Bil 4, Mac, 1978.
- Malaysia Masa kini, terbitan Persatuan Sejarah Malaysia, 1985.
- Mid-Term Review of Second Malaysia Plan 1971-75, Government Press, Kuala Lumpur, 1973.

Mokhzani Abd. Rahim, Masalah-masalah Dalam Pembangunan Tidak Boleh Diselesaikan Secara Terpisah, dalam, Pembangunan Dan Masalah Ekonomi, Jilid 2, DBP, Kuala Lumpur, 1979.

Peranan Sains Sosial Dalam Pembangunan Negara, terbitan Berita Harian, anggota kumpulan akhbar The New Straits Times Press (M) Bhd, 1983.

S. Ahmad Hussein, Struktur kepimpinan Dalam Pembangunan Desa, dalam Dewan Masyarakat, Jilid XV Bil 7, 15 Julai, 1975.

Pihak Berkuasa Tempatan Membangun Rakyat, terbitan Urusetia Penerangan Kerajaan Negeri Kelantan, Pejabat Setiausaha Kerajaan, Kota Bharu, Kelantan.

Latihan Ilmiah

Abdul Rashid Hj. Ahmad, 'Kedudukan Pondok Dalam Masyarakat di Kelantan', Tesis B.A, Jab. Pengajian Melayu, UM, 1966.

Ahmad Kamar, 'Pola-Pola Kepimpinan Dalam Nahdlatul Ulama', Tesis M.A. (Sosiologi), Universitas Indonesia, 1971.

Asnarulkhadi Abu Samah, 'Pola-pola kepimpinan komuniti' Luar Bandar: Kajian kes di Mukim Merlimau, Melaka, Tesis B.A. Jab. Antropologi & Sosiologi, UM, 1985.

Hussain Mohamed, 'Masyarakat dan Politik di kampung Padang Luas, Trengganu, Tesis M.A. Jab, Antropologi & Sosiologi, UM, 1974.

Mansor Hj. Othman, 'Hak Milik Tanah Padi dan Politik di Kedah, M. Soc. Sc., USM, Pulau Pinang, 1978.

Akhbar/Majalah:

Berita Harian

Dewan Masyarakat

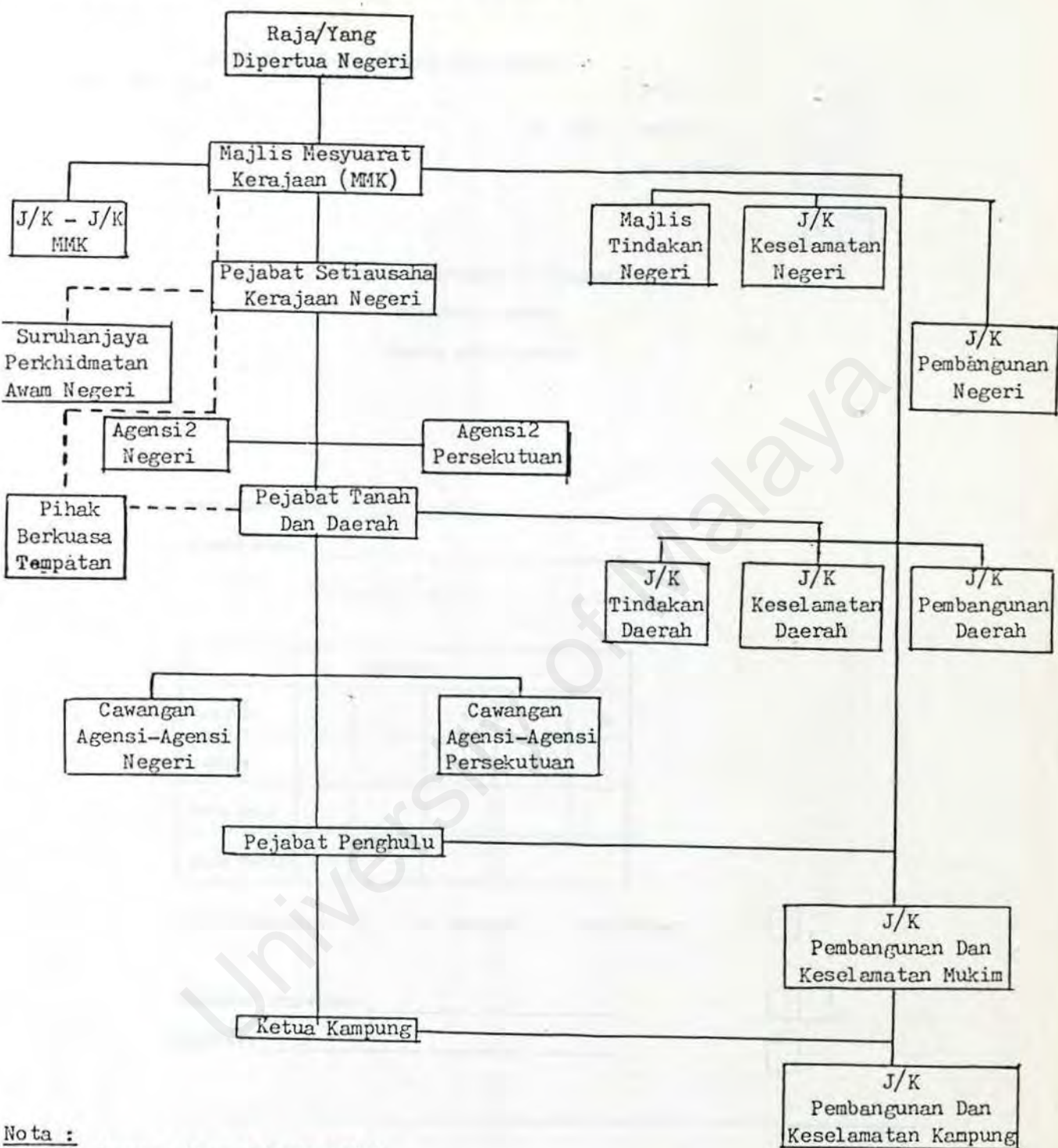
Utusan Malaysia

Watan.

University of Malaya

Nota 1: Menunjukkan kepada pihak yang bertanggungjawab di Kementerian. Nota 2: Menunjukkan kepada pihak yang bertanggungjawab di Kementerian. Nota 3: Menunjukkan kepada pihak yang bertanggungjawab di Kementerian. Nota 4: Menunjukkan kepada pihak yang bertanggungjawab di Kementerian. Nota 5: Menunjukkan kepada pihak yang bertanggungjawab di Kementerian.

LAMPIRAN I: Sistem Pentadbiran Kerajaan Negeri.



Nota :

[- - -] Menunjukkan bahawa tidak semua negeri mempunyai.

Daerah sama dengan Jajahan di Kelantan.

Mukim sama dengan Daerah di Kelantan.

Penghulu sama dengan Penggawa di Kelantan.

Ketua Kampung sama dengan Penghulu di Kelantan.

Sumber ; _____, Negara Kita : Sejarah, Pentadbiran dan Dasar-Dasar Pembangunan, Institut Tadbiran Awam Negara, Kuala Lumpur, 1980.